

Gestão e Avaliação de Projetos
Unidade 04

Gestão de Integração

 **Humberto Arantes**
humberto@humbertoarantes.com.br

www.humbertoarantes.com.br 1



Gestão da Integração

1. Quais os processos que suportam o gerenciamento da integração do projeto?
2. O que é o termo de abertura de um projeto (Project charter)?
3. Como é o plano de gerenciamento do projeto?
4. Questões relevantes para a integração

UNICAMPs

www.humbertoarantes.com.br 3

Processos de Gestão da Integração

- **Desenvolvimento do Project Charter:**
Desenvolve o termo de abertura do projeto (*Project charter*) que sua aprovação autoriza, formalmente um determinado projeto;
- **Desenvolvimento da declaração do escopo do projeto (preliminar):**
Desenvolve preliminarmente uma declaração de escopo do projeto;

UNICAMPs

www.humbertoarantes.com.br 4

Processos de Gestão da Integração

- **Desenvolvimento do plano de gerenciamento do projeto:**
Estabelece as ações necessárias para definir, preparar, integrar e coordenar todos os planos que irão subsidiar o plano de gerenciamento do projeto;
- **Direcionar e gerenciar a execução do Projeto:**
Consiste em executar o trabalho definido no plano de gerenciamento do projeto para alcançar seus objetivos;

UNICAMPs

www.humbertoarantes.com.br 5

Processos de Gestão da Integração


- **Monitora e controla o trabalho do projeto:**
Monitora e controla os processos requeridos para iniciar, planejar, executar e encerrar o projeto visando atingir os objetivos de desempenho definidos no plano de gerenciamento do projeto;
- **Controle Integração das Alterações:**
Consiste em rever todas as mudanças requeridas, aprovadas bem como coordenar as alterações ao longo do projeto.

UNICAMPs

www.humbertoarantes.com.br 6

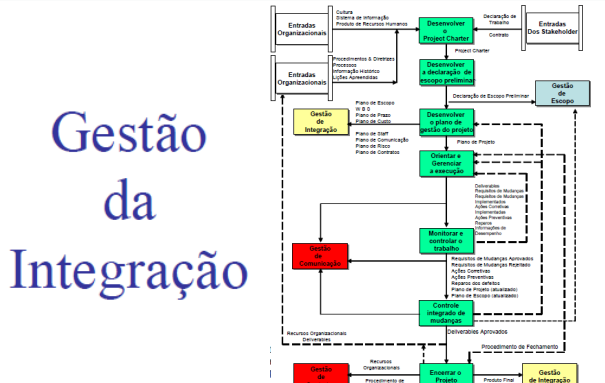
Processos de Gestão da Integração

- Encerramento do projeto:**
Finalizações de todas as atividades em todos os grupos de processos de gerenciamento de projetos para encerrar formalmente o projeto ou uma de suas fases.




www.humbertoarantes.com.br 7

Gestão da Integração




Adaptado de PMBOK, 3rd Ed PMI (2004)



www.humbertoarantes.com.br 8

Inicialização

- Só a área de Gestão da Integração tem processo de inicialização
- Resultados desta fase:
 - Project Charter* ou termo de abertura do Projeto;
 - Declaração preliminar de escopo.




www.humbertoarantes.com.br 9

Termo de abertura (*Project Charter*)

- Documento que representa a autorização formal para a abertura do projeto
- Pode variar no formato, conteúdo e detalhamento dependendo da natureza do projeto e das informações disponíveis.
- Pode-se também considerar como *Project Charter*: um contrato assinado, uma ata de reunião; uma proposta formalmente aprovada.

Não pode ser assinado pelo gerente de projeto

Project Charter autoriza o gerente a aplicar recursos organizacionais ao projeto




www.humbertoarantes.com.br 10

Project Charter

- Nome
- Justificativa ou necessidade
- Descrição sucinta de seu escopo e de seus produtos
- Órgão responsável e gestor
- Restrições e premissas


Pode-se ainda destacar que não é o escopo definitivo



www.humbertoarantes.com.br 11

Project Charter

- Custo:** orçamento de referência
- Prazos:** cronograma e marcos temporais
- Qualidade:**
 - Do produto do projeto
 - Da gestão do projeto
- Desempenho:** produtividade da execução e atributos de operação.
- Benefícios esperados:**
 - Retorno do investimento
 - Oportunidade de mercado
 - Aprendizado / experiência



www.humbertoarantes.com.br 12

Project Charter-ex

Nome Projeto Casa Eduardo e Mônica	Gerente Eduardo	Patrocinador Mônica	Data 10/01/06
Objetivo Construir uma casa (sobrado) de dois quartos em 18 meses com orçamento de R\$ 300mil.			
Benefícios <ul style="list-style-type: none"> ✓ Deixar de pagar aluguel; ✓ Ter mais espaço, integrando ambientes; ✓ Ter patrimônio próprio; ✓ Melhorar a qualidade de vida. 			
Prazo: 18 meses		Custo: R\$300 mil	
Premissas ✓ Ter terreno		Restrições <ul style="list-style-type: none"> ✓ Tamanho do terreno; ✓ Prazo e custos 	
Escopo Macro <ul style="list-style-type: none"> ✓ Serviços preliminares; ✓ Documentação (planta, habite-se, registro prefeitura, etc); ✓ Construção civil; ✓ Acabamento; ✓ Serviços complementares; ✓ Gerenciamento do Projeto. 			
Estrutura Básica da Equipe <ul style="list-style-type: none"> ✓ Patrocinador: Mônica; ✓ Gerente de Projeto: Eduardo; ✓ Executores: Modelo Engenharia, Arquitetura e Construção S/C Ltda. 			
Identificação Riscos <ul style="list-style-type: none"> ✓ Plano econômico; ✓ Aumento abusivos no setor de construção civil 			
Aprovações			
Patrocinador Mônica	Gerente Eduardo	Modelo Engenharia, Arquitetura e Construção S/C Ltda.	

www.humbertoarantes.com.br 13 UNICAMPS

Plano de Gerenciamento do Projeto

- É o resultado de um processo de planejamento, expresso num único documento, integrado, que agrega informações de outros planos de forma coerente e consistente.

www.humbertoarantes.com.br 14 UNICAMPS

Plano de Gerenciamento do Projeto

- Um dos principais desafios é elaborar um bom plano de projeto onde estejam representadas todas as preocupações a serem administradas, que interage os planos das áreas de conhecimento (escopo, prazos, custos, qualidade, risco, recursos, comunicação etc.), relevantes para o projeto, com as demais preocupações envolvidas no âmbito de um projeto.

www.humbertoarantes.com.br 15 UNICAMPS

Questões: Integração X Áreas de conhecimento

Integração Escopo x Prazo	Questões Todos os pacotes de trabalhos estão cobertos na programação dos tempos?
Escopo X Recursos Humanos	Todos os pacotes de trabalho apresentam-se com os devidos responsáveis? É possível associar quem faz o que?
Prazo X Recursos Humanos	Dada uma programação necessária é possível associá-la às disponibilidades de recursos?
Escopo X Custos	Todos os pacotes de trabalho apresentam custos de mão de obra e aquisições?
Recursos Humanos X Custos	É possível identificar os desembolsos de recursos humanos adequadas?
Qualidade X Prazo	Quando e como fazer as inspeções no projeto? Quais variáveis devem ser medidas ao longo do projeto?


www.humbertoarantes.com.br 16 UNICAMPS

Questões: Integração X Áreas de conhecimento

Integração Escopo X Tecnologia	Questões Todos os pacotes de trabalhos estão cobertos com tecnologia adequada?
Tecnologia X Recursos Humanos	Todos os envolvidos dominam a tecnologia adquirida?
Escopo X Marketing	Os eventos do projeto precisam ou carecem de atividades de marketing?
Prazo X Jurídico	Estão previstas ações jurídicas ao longo do projeto?
Risco X meio ambiente	Os riscos ambientais foram avaliados?
Jurídico X Recursos Humanos	Os especialistas nas questões jurídicas estão por dentro do escopo e programação do projeto?

www.humbertoarantes.com.br 17 UNICAMPS

Gestão de Integração

 **Humberto Arantes**
humberto@humbertoarantes.com.br

Material de apoio do livro-texto:
Carvalho, M. M. & Rabechini Jr, R.
Construindo Competências para Gerenciar Projetos: Teoria e Casos.
Editora Atlas, 2005

www.humbertoarantes.com.br 18 UNICAMPS