

<b>Nome:</b>
<b>Nome:</b>

1. A cerca de objetivos gerais e específicos de um projeto, assinale a opção correta.
  - a) Os objetivos gerais e específicos interagem o texto de introdução de um projeto, sendo prescindível na definição do projeto.
  - b) Os objetivos de um projeto dividem-se, usualmente, em gerais e específicos, sendo os objetivos gerais as metas de curto prazo a serem atingidos e os específicos, as de longo alcance.
  - c) De acordo com a teoria de formulação dos objetivos de um projeto, não se deve empregar verbos no infinitivo – tais como contribuir, analisar, descrever, investigar e comparar – na redação dessa formulação.
  - d) Se o projeto estiver corretamente desenhado, o atingimento dos objetivos específicos é a orientação teoricamente programada para o atingimento dos objetivos gerais do projeto.
  - e) A estrutura e os objetivos de projetos constituem uma área não abrangida pelos estudos de metodologia de pesquisa.
2. No que se refere à estrutura analítica de projetos (EAP) e aos componentes de projetos, assinale a opção correta.
  - a) A EAP é uma ferramenta empregada na elaboração de projetos, na comunicação de aspectos do projeto a outros interessados, na avaliação e no acompanhamento da implantação do projeto e na racionalização dos recursos alocados.
  - b) No início deste século XXI, a EAP, por ser uma ferramenta ultrapassada foi substituída pela programação não linear de projetos.
  - c) Na EAP, a definição do número de níveis de abertura de uma estrutura deve ser feita mediante o desmembramento dos componentes de um projeto até o terceiro nível.
  - d) A EAP prevê algumas situações em que a soma dos trabalhos dos subcomponentes pode ser superior a 100% do componente pai em um projeto.
  - e) A adoção da EAP, uma regra rígida, inflexível e geral, garante melhor resultado na alocação de recursos em um projeto.
3. A causa mais usual de falhas em projetos é:
  - a) Equipe mal dimensionada.
  - b) Falta de planejamento.
  - c) Desinteresse pelo projeto.
  - d) Conflito de interesses.
  - e) Escolha do patrocinador.
4. A área de conhecimento que trata, principalmente, da definição e controle do que está e do que não está incluído no projeto, ou seja, a fundamentação do planejamento do projeto e serve para a criação da sua linha de base é chamada de:
  - a) Gerenciamento das configurações.
  - b) Gerenciamento de atributos.
  - c) Gerenciamento do escopo.
  - d) Controle de mudanças de escopo.
  - e) Gerenciamento de controle.

5. Um meio de organizar atividades que não podem ser abordadas dentro dos limites operacionais normais da organização é conhecido como:
- Controles.
  - Configurações
  - Projetos
  - Análise de viabilidade.
  - Negociação.
6. O que poderá impactar o custo (e talvez o lucro) de um projeto, ou pior, resultar em um projeto que produz entregas que o cliente se recusa a aceitar?
- Verificação do escopo.
  - Controle do projeto.
  - Escopo do produto e escopo do projeto.
  - Falha em definir exatamente o que será feito.
  - Escolha dos stakeholders.
7. A etapa na qual busca-se garantir que todos os envolvidos, desde o contratante até cada um dos projetistas, tenham um conhecimento comum e preciso daquilo que deverá ser feito para gerar o produto desejado e nada mais do que o produto desejado:
- Planejamento do escopo.
  - Termo de abertura
  - Termo de aceite.
  - Controle do escopo.
  - Processo de iniciação.
8. Faça uma sequência correta dos problemas que ocorrem com maior frequência (do maior para o menor) nos projetos:
- Mudanças de prioridades constantes.
  - Não cumprimento dos prazos estabelecidos.
  - Problemas de comunicação.
  - Riscos não avaliados corretamente.
  - Mudanças de escopo constantes.
  - Recursos humanos insuficientes.
- I – II – III – IV – V – VI
  - II – V – III – VI – IV – I
  - III – I – II – IV – V – VI
  - IV – I – V – VI – III – II
  - VI – V – IV – III – II – I

9. O escopo do produto:
- a) Refere-se ao trabalho que deve ser realizado para entregar o produto, serviço ou resultado com as características e funções especificadas.
  - b) Relacionado ao conjunto de características e funções que descrevem um produto, serviço ou resultado. Está intimamente relacionado aos requisitos e especificações fornecidos pelo cliente.
  - c) Identificar os componentes de cada produto do projeto.
  - d) Determinar as tarefas-chave a serem executadas.
  - e) Nenhuma das respostas anteriores.
10. O escopo do projeto:
- a) Refere-se ao trabalho que deve ser realizado para entregar o produto, serviço ou resultado com as características e funções especificadas.
  - b) Relacionado ao conjunto de características e funções que descrevem um produto, serviço ou resultado. Está intimamente relacionado aos requisitos e especificações fornecidos pelo cliente.
  - c) Identificar os componentes de cada produto do projeto.
  - d) Determinar as tarefas-chave a serem executadas.
  - e) Nenhuma das respostas anteriores.
11. Uma regra prática para se fazer gerenciamento por objetivos pode ser:
- a) Análise das partes interessadas.
  - b) SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-framed).
  - c) Verificação do projeto periodicamente com o cliente.
  - d) Iniciação do projeto com uma reunião de kick-off no site do cliente.
  - e) Todas as anteriores estão corretas.
12. Em uma visão moderna, os projetos são normalmente restringidos por custo tempo e?
- a) Qualidade.
  - b) Escopo.
  - c) Riscos.
  - d) Novas requisições feitas.
  - e) Comunicação.
13. Qualquer produto, resultado ou capacidade de realizar um serviço exclusivo e verificável que deve ser produzido para encerrar um processo, uma fase ou um projeto, é definido como:
- a) Escopo.
  - b) Entrega.
  - c) Verificação do escopo.
  - d) Controle do escopo.
  - e) Tempo.

- 14.** Recomenda-se que os principais interessados no projeto participem durante o projeto. Esse envolvimento deve ocorrer:
- a) Somente no início do projeto.
  - b) Durante a execução de todos os processos.
  - c) Somente no encerramento, pois é onde eles devem fazer a aceitação dos produtos.
  - d) Somente na monitoração e controle.
  - e) De acordo com as necessidades dos recursos humanos.
- 15.** Os processos de gerenciamento de projetos são:
- a) Iniciação e encerramento.
  - b) Execução, controle e encerramento.
  - c) Iniciação, planejamento, execução, monitoração e controle e encerramento.
  - d) Monitoração e controle e encerramento.
  - e) Planejamento, execução, monitoração e controle e encerramento.
- 16.** Em qual grupo de processos é autorizado o projeto e definido o gerente do projeto?
- a) Planejamento.
  - b) Execução.
  - c) Iniciação.
  - d) Termo de abertura.
  - e) Definição do escopo.
- 17.** O processo que garante que o projeto inclui todo o trabalho requerido, e somente o trabalho requerido, para completá-lo com sucesso, è:
- a) Termo de abertura.
  - b) Declaração de escopo.
  - c) Estrutura analítica do projeto.
  - d) Gerenciamento do escopo do projeto.
  - e) Nenhuma das anteriores.