

Gestão e Avaliação de Projetos

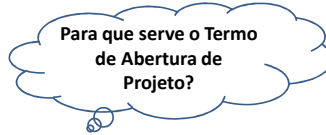
Unidade 05

Processos de Gerenciamento de
Projetos de um Projeto



Humberto Arantes
humberto@humbertoarantes.com.br
www.humbertoarantes.com.br

Humberto Arantes 1



Para que serve o Termo de Abertura de Projeto?

- Explícita:*
 - *Justificativa (onde estamos?)*
 - *Objetivos (onde chegaremos?)*
 - *Restrições*
 - *Premissas*
- Nomeia o gerente do projeto*
- Autoriza formalmente o projeto*

Humberto Arantes 2

Justificativa


- A motivação que sustenta a necessidade de realizar o projeto.
- Pode ser uma oportunidade ou uma demanda.

Objetivos

- Quais os resultados esperados ao término do projeto?
- Quais as entregas importantes?

Humberto Arantes 3

Premissas



- Algo **assumido** como **verdadeiro** para o projeto;
- São condicionantes para a execução conforme o planejado;
- Se uma premissa não for confirmada é preciso revisar o planejamento do projeto;
- As premissas devem ser validadas pelos *stakeholders* e **resguardam o gerente do projeto.**

Exemplos:

1. "O analista de negócios deverá estar disponível no dia 30/outubro"
2. "Despesas extras serão custeadas pela contratante"
3. "Cada programador desenvolve 500 linhas de código por dia"
4. "A cotação do dólar é R\$ 2,50"

Humberto Arantes 4

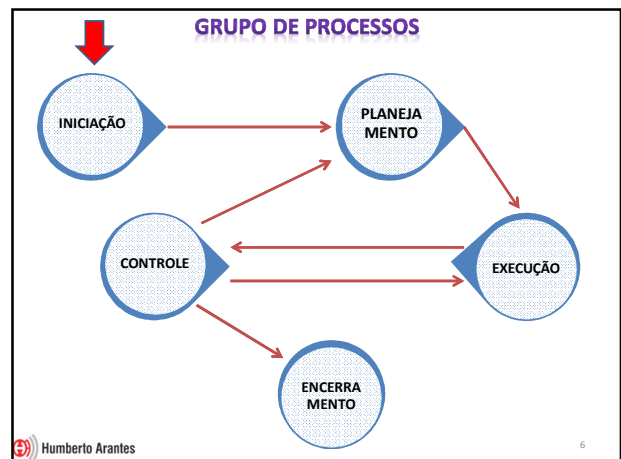
Restrições

Fatos concretos que limitam as opções da equipe.

Exemplos:

1. "O projeto deverá estar operacional até o ano fiscal de 2009"
2. "O limite de gastos é de R\$ 60.000,00"
3. "Todos os produtos devem atender às especificações da norma ISO 9.001"

Humberto Arantes 5



Termo de Abertura do Projeto

Projeto Inovadores Ltda.

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO - PROJECT CHARTER

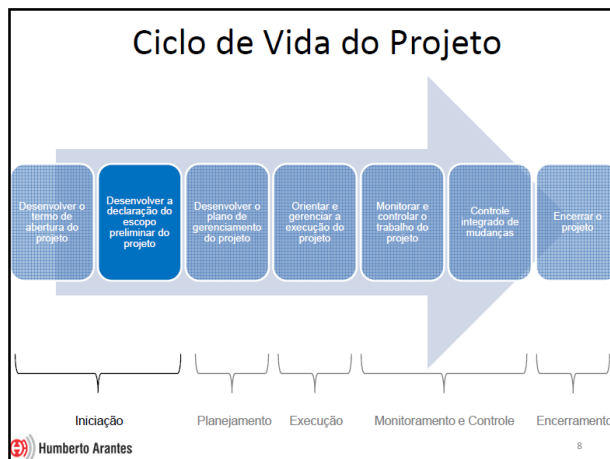
Preparado por		Versão 1.0
Aprovado por		

Nome do projeto
 Justificativa do Projeto
 Objetivos do Projeto
 Restrições
 Premissas
 Gerente do Projeto & Equipe Inicial

APROVAÇÕES

Luthiano Vasconcelos		21/10/2008
----------------------	--	------------

Humberto Arantes



Desenvolver a declaração do escopo preliminar do projeto

Desenvolvimento da declaração do escopo preliminar do projeto que fornece uma descrição de alto nível do escopo.

Humberto Arantes

Declaração do Escopo Preliminar

- É definição do que precisa ser realizado no projeto.
- Aborda e documenta as características e limites do projeto e seus produtos e serviços associados.

Humberto Arantes

Processos de Gerenciamento de Projetos de um Projeto

- O gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos.
- O gerenciamento de projetos é realizado através de processos, usando conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas do gerenciamento de projetos que recebem entradas e geram saídas.

Humberto Arantes

Para o sucesso de um projeto, a equipe do projeto deve:

- Selecionar os processos adequados dentro dos grupos de processos de gerenciamento de projetos;
- Usar uma abordagem definida para adaptar os planos e as especificações do produto de forma a atender aos requisitos do produto e do projeto;
- Atender aos requisitos para satisfazer as necessidades, desejos e expectativas das partes interessadas;
- Balancar as demandas conflitantes de escopo, tempo, custo, qualidade, recursos e risco;

Humberto Arantes

Para o sucesso de um projeto, a equipe do projeto deve:

- ❑ Essa norma documenta as informações necessárias para iniciar, planejar, executar, monitorar e controlar, e encerrar um único projeto.
- ❑ Identifica os processos de gerenciamento de projetos reconhecidos como boa prática na maioria dos projetos, durante a maior parte do tempo.
- ❑ Boa prática significa que existe acordo geral de que aplicação desses processos de gerenciamento de projetos tem demonstrado aumentar as chances de sucesso.

O que é um Processo

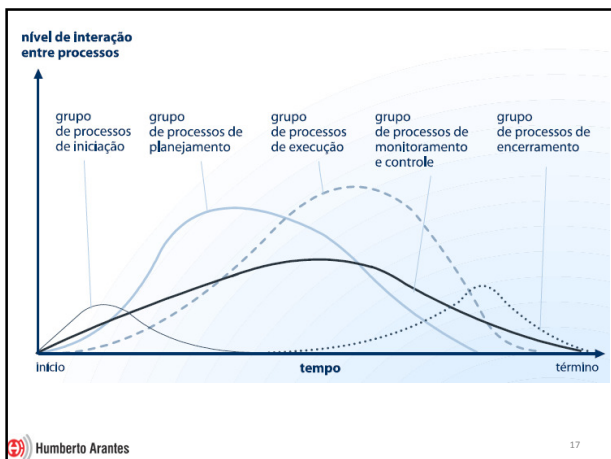
- ❑ Um processo é um conjunto de ações e atividades inter-relacionadas realizadas para obter um conjunto pré-especificado de produtos, resultados ou serviços.

O que é um Processo

- ❑ Geralmente os processos se enquadram em dois tipos básicos:
 - ❑ Os processos de gerenciamento de projetos, comuns à maioria dos projetos na maior parte do tempo, são associados entre si por seu desempenho visando um objetivo integrado.
 - ❑ Os processos orientados ao produto especificam e criam o produto do projeto.

Processos de Gerenciamento

- ❑ Os processos de gerenciamento de projetos:
 - O objetivo é iniciar, planejar, executar, monitorar e controlar, e encerrar o projeto.
- ❑ Os processos orientados ao produto:
 - São normalmente definidos pelo ciclo de vida do projeto e variam por área de aplicação.



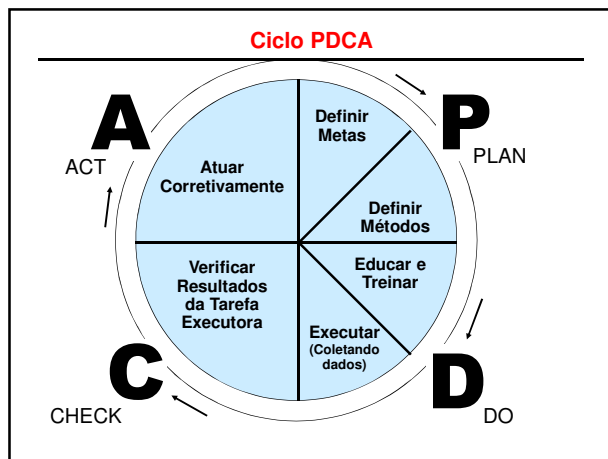
Grupos de processos de Gerenciamento de Projetos

1. Grupo de Processo de Iniciação
2. Grupo de Processo de Planejamento
3. Grupo de Processo de Execução
4. Grupo de Processos de Monitoramento e Controle
5. Grupo de Processos de Encerramento

Grupos de processos de Gerenciamento de Projetos

- ❑ Os processos de gerenciamento de projetos são apresentados como elementos distintos, com interfaces bem definidas.
- ❑ Um conceito subjacente para a interação entre os processos de gerenciamento de projetos é o ciclo PDCA (planejar-fazer-verificar-agir), conforme definido por Shewhart e modificado por Deming.

Humberto Arantes 19



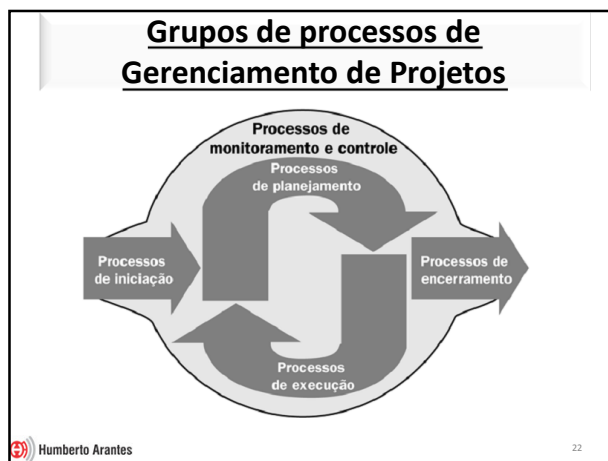
Grupos de processos de Gerenciamento de Projetos

- ❑ Identifica e descreve os cinco grupos de processos de gerenciamento de projetos necessários para qualquer projeto.
- ❑ Esses cinco grupos de processos possuem dependências claras e são executados na mesma sequência em todos os projetos.

Grupo de processos Processo Externo ao processo

Fluxo de processos →

Humberto Arantes 21



Os cinco grupos de processos:

- ❑ **Grupo de processos de iniciação**
 - ❑ Define e autoriza o projeto ou uma fase do projeto.
- ❑ **Grupo de processos de planejamento**
 - ❑ Define e refina os objetivos e planeja a ação necessária para alcançar os objetivos e o escopo para os quais o projeto foi realizado.
- ❑ **Grupo de processos de execução**
 - ❑ Integra pessoas e outros recursos para realizar o plano de gerenciamento do projeto para o projeto.

Humberto Arantes 23


Os cinco grupos de processos:

- ❑ **Grupo de processos de monitoramento e controle**
 - ❑ Mede e monitora regularmente o progresso para identificar variações em relação ao plano de gerenciamento do projeto, de forma que possam ser tomadas ações corretivas quando necessário para atender aos objetivos do projeto.
- ❑ **Grupo de processos de encerramento**
 - ❑ Formaliza a aceitação do produto, serviço ou resultado e conduz o projeto ou uma fase do projeto a um final ordenado.

Humberto Arantes 24


Grupos de Processos de Iniciação

- ❑ É constituído pelos processos que facilitam a autorização formal para iniciar um novo projeto ou uma fase do projeto.
- ❑ Os processos de iniciação são frequentemente realizados fora do escopo de controle do projeto pela organização ou pelos processos de programa ou de portfólio.



 Humberto Arantes 25


Grupos de Processos de Iniciação

1. **Desenvolver o termo de abertura do projeto**
 - Trata principalmente da autorização do projeto.
 - É o processo necessário para a documentação das necessidades.
 - Liga o projeto ao trabalho em andamento em andamento da organização e autoriza o projeto.
 - O termo de abertura e a autorização do projeto são realizados fora do projeto.

 Humberto Arantes 26


Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto


 Entradas	Ferramentas e Técnicas	Saídas 
<ol style="list-style-type: none"> 1. Contrato 2. Declaração do trabalho do projeto 3. Fatores ambientais da empresa 4. Ativos de processos organizacionais 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Metodologia de gerenciamento de projetos 2. Sistema de informações do gerenciamento de projetos 3. Opinião especializada 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Termo de Abertura do Projeto

 Humberto Arantes 27

Declaração do Escopo Preliminar do Projeto


Desenvolver a declaração do escopo preliminar do produto

SAÍDAS 



 Humberto Arantes 28

Grupos de Processos de Iniciação


2. **Desenvolver a declaração do escopo preliminar do projeto**
 - Processo necessário para produzir uma definição preliminar de alto nível do projeto usando o termo de abertura do projeto junto com outras entradas para o processo de iniciação.
 - Aborda e documenta os requisitos do projeto.
 - Valida ou refina o escopo do projeto para cada fase.

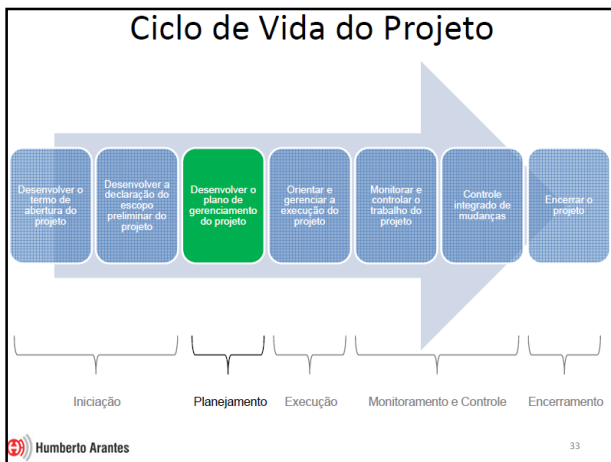
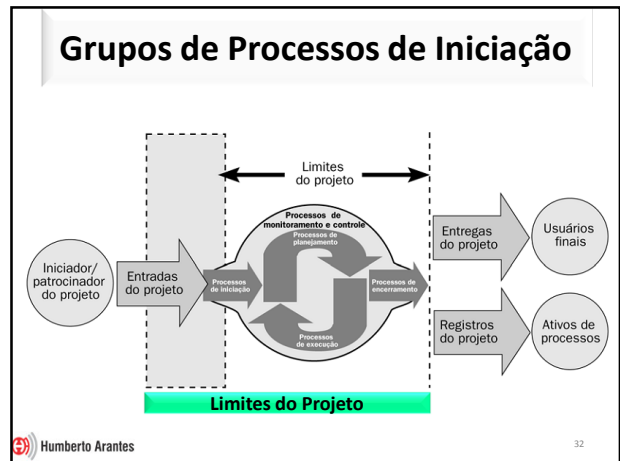
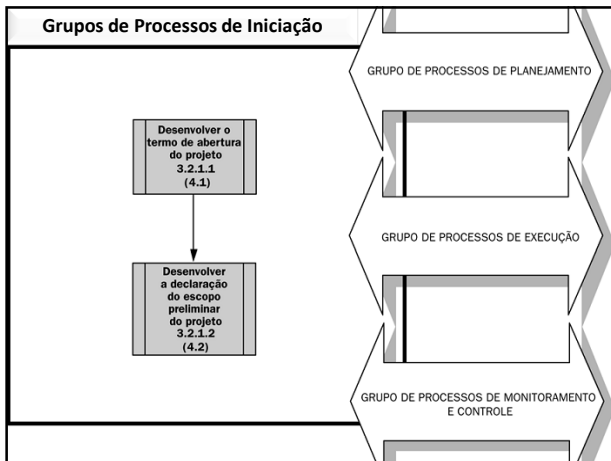
 Humberto Arantes 29

Grupos de Processos de Iniciação

 Entradas	Saídas 
<ol style="list-style-type: none"> 1. Termo de Abertura do Projeto 2. Declaração do trabalho do projeto 3. Fatores ambientais da empresa 4. Ativos de processos organizacionais 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Declaração do Escopo preliminar do Projeto

Desenvolver o escopo preliminar do Projeto

 Humberto Arantes 30



Gestão e Avaliação de Projetos

Unidade 05

Processos de Gerenciamento de Projetos de um Projeto

Humberto Arantes
humberto@humbertoarantes.com.br
www.humbertoarantes.com.br

Humberto Arantes

34