

**Gestão e Avaliação de Projetos**

**Unidade 02**  
**Dimensões e Modalidades de Projetos**

**Humberto Arantes**  
humberto@humbertoarantes.com.br  
www.humbertoarantes.com.br

9293 0587      8256 7330

Humberto Arantes

**Gestão e Avaliação de Projetos**

**Diferenças entre Projetos e Processos**

Projetos	Processos/Operações
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> É um esforço temporário e único.</li> <li><input type="checkbox"/> A equipe planeja e executa o projeto.</li> <li><input type="checkbox"/> Enfrenta <b>escopos</b> que podem se desconhecidos.</li> <li><input type="checkbox"/> Utiliza equipe multidisciplinar.</li> <li><input type="checkbox"/> Termina com um resultado único e específico.</li> <li>Ex.: A criação de um carro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> É um esforço contínuo, estável, repetitivo e consistente.</li> <li><input type="checkbox"/> As pessoas desempenham as mesmas tarefas a cada ciclo do processo.</li> <li><input type="checkbox"/> O controle de produtividade é estabelecido em torno de metas de produção.</li> <li><input type="checkbox"/> Não exige uma equipe multidisciplinar.</li> <li><input type="checkbox"/> Produto padrão.</li> <li>Ex.: A fabricação do novo carro.</li> </ul>
<p><b>Escopo: Propósito. O que deve ser feito.</b></p>	

Humberto Arantes

**De onde surgem os Projetos ?**

**Tecnologia**

**Mercado**

**Organizações**

**Sociedade**

**Clientes**

Humberto Arantes

**Gestão e Avaliação de Projetos**

PENSAMENTO ESTRATÉGICO → ESTRATÉGIAS → SELEÇÃO DE PROJETOS → PROJETOS

DEFININDO A EMPRESA DO FUTURO      TRANSFORMANDO IDEIAS EM REALIDADE

GESTÃO ESTRATÉGICA      GESTÃO POR PROJETOS

Viabilização de Mudanças

Inserção típica de um projeto no contexto das mudanças

Humberto Arantes

**Processo de Seleção de Projetos**

**Idéias**

**Projetos Candidatos**

**Projetos**

**Projetos Priorizados**

Alinhamento estratégico / Valor para o negócio X Orçamento da empresa      Priorização

Rejeições

Humberto Arantes

**Fluxo de "Nascimento" de um Projeto**

GERENTE do PROJETO

PATROCINADOR

DIREÇÃO

Termo de Abertura

Plano de Projeto

Proposta de Projeto

Projeto Aprovado e Priorizado

- ✓ Proposta de Projeto – sinaliza uma necessidade
- ✓ Termo de Abertura – informa ao Gerente de Projeto sobre o projeto
- ✓ Plano de Projeto – define o projeto e suas "regras do jogo"

Humberto Arantes

**Gestão e Avaliação de Projetos**

**I. Dimensão Estratégica**

Processo de Mudança – Pensamento Estratégico e Estratégias /  
Planejamento Estratégico

Fase característica no Processo de Mudança:

- ❖ *Dimensão Estratégica*: ocorre dois grandes processos:
  - ✓ Pensamento Estratégico e Estratégias;
  - ✓ Planejamento Estratégico.

Humberto Arantes 7

**Pensamento Estratégico e Estratégias**

**Pensamento Estratégico** – são analisadas e discutidas as percepções gerais, os principais direcionamentos, os posicionamentos estratégicos e as linhas gerais de ação.

Esse processo é fundamental para o estabelecimento do rumo da organização, das políticas e estratégias gerais...bem como para tudo o que se refere ao estabelecimento do novo, com o que iremos concretizar nossas visões do negócio.

Humberto Arantes 8

**Planejamento Estratégico**

Está associado ao estabelecimento e detalhamento das estratégias de implementação.

Seus desdobramentos em planos departamentais e níveis mais próximos da dimensão operacional, dos recursos e dos prazos para efetivação das linhas de ação designadas.

*Podemos definir esta fase como a definição da empresa do futuro.*

Humberto Arantes 9

**2. Dimensão Operacional**

Pode ser definida como a de *transformação de ideias em realidade*.

Os projetos relevantes e necessários são identificados e elaborados para, a seguir, serem executados.

A habilidade em gerenciar projetos passa a ser uma competência essencial para completar todo o ciclo, do estratégico ao operacional.

A conectividade entre as duas fases citadas é fundamental.

O pensamento estratégico precisa ser ousado, mas é necessário ter consciência de todo o ambiente de negócios – interno e externo-, das competências e dos recursos disponíveis ou possíveis.

Também é preciso perceber o nível de maturidade na gestão de processos necessários, incluindo, com destaque, a gestão de projetos.

Humberto Arantes 10

**3. Implementação e Desenvolvimento**

Distinção entre dois tipos ou modalidades na contextualização de projetos.

Implementação	Desenvolvimento
Por exemplo, construção civil	Por exemplo, novos produtos/conceitos
Estilo de liderança baseada em comando e controle	Estilo de liderança voltado para a aprendizagem
Sistema de informação altamente estruturado	Sistema de informação menos formal
Organização dos recursos humanos orientada a tarefas	Recursos humanos precisam se adaptar e evoluir, respondendo às mudanças
Processo relativamente linear	Processo muito dinâmico

Humberto Arantes 11

**Projetos de Implementação**

São predominantemente técnicos.

Visam produzir algo tangível e facilmente mensurável.

Maior previsibilidade e estimativa de resultados.

São conhecidos como projetos *orientados a conteúdos*.

**Projetos de Desenvolvimento**

São aqueles que visam não apenas produzir algo tangível, mas principalmente, provocar mudanças intangíveis, porém significativas.

Humberto Arantes 12

### Projetos de Desenvolvimento

- Características mais desafiadoras.
- Possuem escopo inovador.
- Maior nível de criatividade.
- Nasce na dimensão estratégica.
- Exemplos:
  - Desenvolvimento de um novo produto.
  - Desenvolvimento de um conceito ou de novas tecnologias.
- São conhecidos como projetos *orientados a contexto*.

Humberto Arantes 13

### O que é um Projeto?

Tem início e fim bem determinados

**“Um esforço temporário com a finalidade de criar um produto ou serviço único”.**

O resultado é algo complexo e singular em algum aspecto

Humberto Arantes 14

### Projeto

Os projetos ocorrem praticamente em todas as organizações e em todas as suas áreas e níveis, gerando produtos e/ou serviços para clientes internos e/ou externos.

- Lançamento de um novo produto ou serviço;
- Construção de uma garagem;
- Desenvolvimento de um software;
- Implementação de uma nova tecnologia;
- Realização de uma viagem;
- Pesquisa de um novo produto;
- Implantação: um novo treinamento para os funcionários.

Humberto Arantes 15

### Diferenciando projetos de processos de uma organização

**Não são exemplos de projetos procedimentos contínuos e repetitivos em uma organização:**

- Compra de materiais;
- Fabricação de um carro;
- Gerenciamento da rede de computadores;
- Manutenção preventiva de uma planta industrial;
- Venda de produtos; e
- Pagamento de fornecedores.

Humberto Arantes 16

### O que é Gestão de Projetos ?

“Gestão de Projetos é a aplicação de **conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas** nas atividades do projeto com o objetivo de atender os requisitos do projeto.”

PMI / PMBOK, 2004

Humberto Arantes 17

### O que é um Programa?

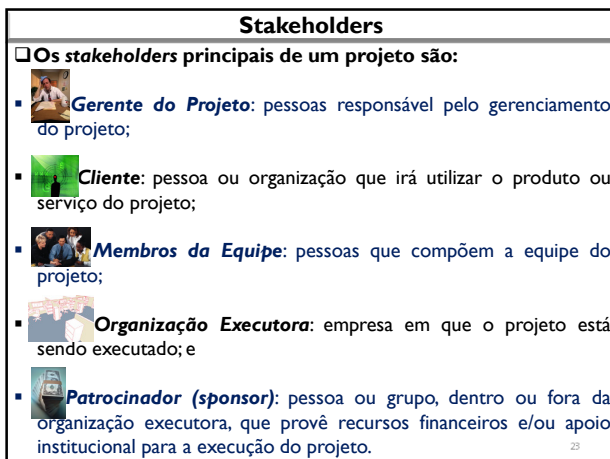
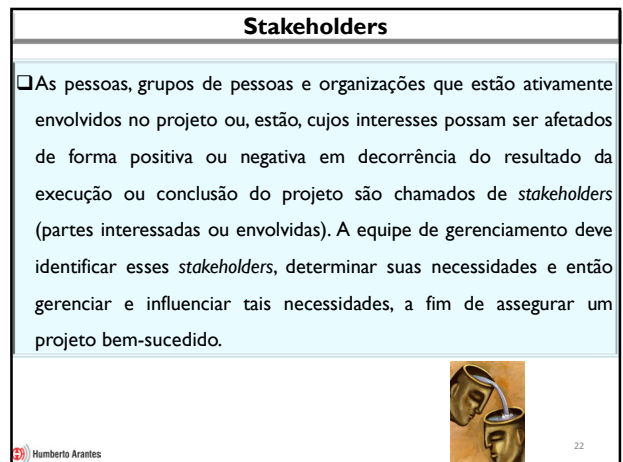
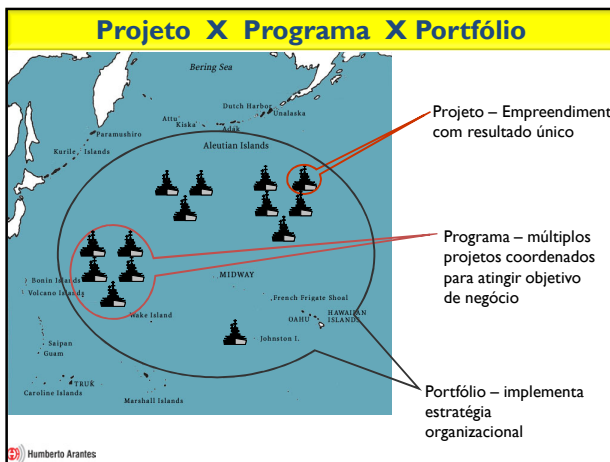
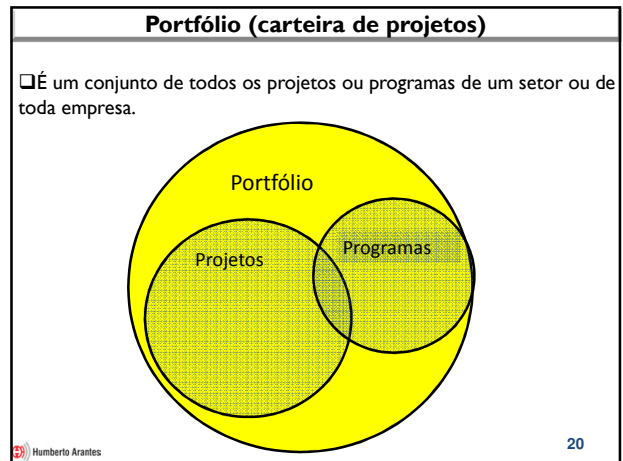
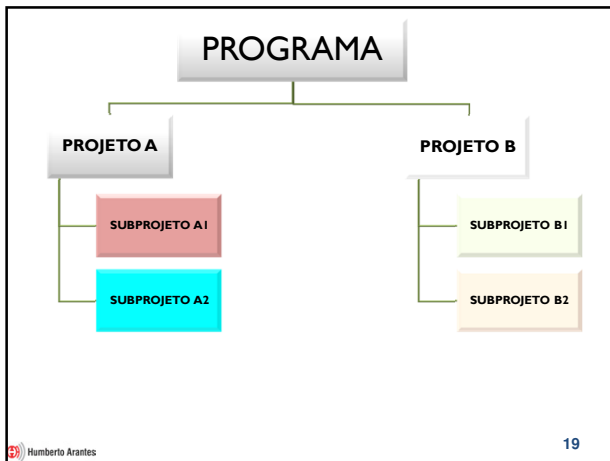
**Programas:**

Um grupo de projetos gerenciados de forma coordenada, visando obter benefícios difíceis de serem obtidos quando gerenciados isoladamente, é denominado **programa**. Eles podem envolver uma série de empreendimentos cíclicos ou repetitivos, às vezes sem uma data de fim muito clara. Um programa de qualidade total é um exemplo. A natureza ou o produto final dos projetos pode ser bastante distinto, mas em comum estes têm uma forte convergência ou um forte alinhamento estratégico.

Projetos      Programas

Objetivo específico

Humberto Arantes 18



### Gestão e Avaliação de Projetos

**Humberto Arantes**  
[humberto@humbertoarantes.com.br](mailto:humberto@humbertoarantes.com.br)  
[www.humbertoarantes.com.br](http://www.humbertoarantes.com.br)  
 9293 0587 8256 7330