

ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS

- 1) **Na gestão de materiais e estoques, considere um item que passou por todo o processo de produção, mas ainda não foi vendido. Um item dessa natureza é classificado, quanto ao tipo de estoque, como:**
- Produtos acabados.
 - Produtos em processo.
 - Matéria-prima.
 - Insumos.
 - Trabalho em andamento.
- 2) **A política de estoques tem como objetivo básico não deixar faltar material, o que, se ocorrer, implica perdas financeiras irrecuperáveis. A política de estoque preocupa-se, essencialmente, com:**
- A necessidade de controles para a manipulação da maior porção fixada para movimentação sem recontagem do material.
 - Condições para a facilidade de movimentação, visão, audição e ergonomia do material solicitado.
 - Condições de uso pelo operador, garantindo atendimento sem custos quando solicitado.
 - A necessidade de capital em estoque e com as quantidades de materiais para atendimento à produção.
 - As quantidades e qualidade de materiais para atendimento à demanda das empresas transportadoras pelos fornecedores.
- 3) **Com relação aos objetivos da administração de materiais, analise as afirmativas a seguir:**
- Identificar os itens obsoletos e defeituosos em estoque, para eliminá-los.
 - Fornecer bases concretas para elaboração de dados ao planejamento de curto, médio e longo prazo das necessidades de estoque.
 - Reduzir custos e garantir que os materiais corretos estarão no lugar certo, ao tempo certo e, ainda, que os recursos à disposição da organização serão utilizados da forma mais racional / produtiva possível.
- Se somente a afirmativa II estiver correta.
 - Se somente a afirmativa I estiver correta.
 - Se somente a afirmativa III estiver correta.
 - Se somente as afirmativas II e III estiverem corretas.
 - Se todas as afirmativas estiverem corretas.
- 4) **Com base nos objetivos da administração de materiais, assinale a alternativa correta.**
- Quanto maior a especificação de um item ao fabricá-lo, maior torna-se a responsabilidade do departamento de materiais pela qualidade.
 - A redução dos preços de compra não resulta em custos operacionais reduzidos e lucros aumentados.
 - A realização de registro não é objetivo primário da administração de materiais.
 - Quando há alto giro de estoques, há menor parcela de capital invertido.
 - Aumentar os investimentos em estoques, sem prejuízo da produção e do atendimento aos clientes.
- 5) **A Administração de Materiais é definida como sendo um conjunto de atividades desenvolvidas dentro de uma empresa, de forma centralizada ou não, destinadas a suprir as diversas unidades. Quanto aos Subsistemas de Materiais assinale a alternativa correta.**
- Controle de Estoque – Aquisição – Armazenagem – Movimentação – Classificação de Materiais – Transporte e Distribuição.
 - Controle de Estoque – Armazenagem – Peças de Manutenção – Aquisição – transporte.
 - Controle de Estoque – Aquisição – Armazenagem – Produtos Acabados – Canal de Distribuição.
 - Armazenagem – Produtos Acabados – Produtos em Processos – Peças de Manutenção.
 - Controle de Estoque – Armazenagem – Matérias-primas – Produtos Acabados.

- 6) **Estoque é todo recurso disponível que a empresa pode utilizar, em determinado momento, para a transformação de um bem. Quanto às funções do Controle de Estoques assinale a afirmativa incorreta.**
- Determinar o que deve permanecer em estoque. Número de itens.
 - Determinar a quantidade de estoque que será necessário para um período pré-determinado.
 - Acionar o departamento de compras para executar a aquisição de estoque.
 - Não retirar do estoque os itens danificados.
 - Manter inventários periódicos para avaliação das quantidades e estados dos materiais estocados.
- 7) **Para uma eficiente gestão de estoques, é importante calcular a previsão de consumo para os períodos seguintes. Entre os métodos de previsão de consumo, o método da média móvel tem a DESVANTAGEM de:**
- Reduzir a previsão dos valores ocorridos, se a tendência de consumo for crescente.
 - Elevar a previsão dos valores ocorridos, se a tendência de consumo for crescente.
 - Elevar a influência dos valores externos no resultado final.
 - Reduzir a influência dos valores extremos no resultado final.
 - Apresentar uma reação muito rápida da previsão diante dos valores atuais, se o número de períodos for grande.
- 8) **O consumo de determinado item de estoque foi acompanhado durante 6 meses, de acordo com a tabela a seguir.**

Mês	Consumo
1	500
2	400
3	300
4	400
5	200
6	100

Para prever a demanda do sétimo mês, o analista decidiu usar, isoladamente, 3 métodos:

1 - média móvel simples para 4 períodos;

2 - média móvel simples para 3 períodos; e

3 - média móvel ponderada para 3 períodos, assumindo-se os pesos: 0,5 para o período mais recente, 0,3 para o período anterior e 0,2 para o período restante.

Se a demanda real do sétimo mês foi 200 unidades, conclui-se que o:

- Método 1 forneceu uma previsão com menor erro absoluto que o método 2.
 - Método 2 forneceu uma previsão com menor erro absoluto que o método 3.
 - Maior erro absoluto foi obtido pelo método 2.
 - Menor erro absoluto foi obtido pelo método 1.
 - Menor erro absoluto foi obtido pelo método 3.
- 9) **Em um sistema de materiais tradicionalmente organizados, as responsabilidades do almoxarifado incluem:**
- Gerenciar e custodiar os problemas em processo.
 - Coordenar a administração da frota de veículos e contratar transportadoras terceirizadas.
 - Acompanhar o processo de desembarço aduaneiro.
 - Assegurar que as matérias primas estejam disponíveis à produção de quantidades apropriadas, de acordo com as especificações solicitadas, no momento necessário e ao preço mais favorável possível.
 - Manter a guarda física dos materiais em estoque, excluídos os produtos em processo.
- 10) **Com relação à manutenção de estoques nas organizações, analise:**
- As organizações possuem estoques para se proteger da incerteza.
 - As organizações possuem estoques para dar suporte a um plano estratégico.
 - As organizações possuem estoques para obter vantagens da economia de escala.
- Está(ão) correta(s) apenas a(s) afirmativa(s):
- I
 - II
 - III

- d) I e III
- e) I, II e III

I1) Relacione as colunas, e depois assinale correta nas alternativas abaixo. Alguns números poderão ser utilizados mais de uma vez e outros poderão não ser utilizados.

1. Estoques em trânsito.
2. Estoques em consignação.
3. Estoques de produtos em processo.
4. Estoques de materiais.
5. Estoques de produtos acabados.
6. Estoque de materiais diretos e/ou indiretos.

- Muitas pessoas usam a expressão “produtos que estão no meio da fábrica” para designá-los.
- Para revenda.
- Componente de alta tecnologia ou um pedaço de madeira.
- Continuam sendo propriedade do fornecedor até que sejam vendidos.
- São todos os itens utilizados nos processos de transformação em produtos acabados.
- Correspondem a todos os itens que já foram despachados de uma unidade fabril para outra.

- a) 1 – 6 – 2 – 4 – 5 – 3.
- b) 3 – 5 – 4 – 2 – 4 – 1.
- c) 4 – 3 – 6 – 2 – 2 – 1.
- d) 5 – 2 – 3 – 4 – 1 – 5.
- e) 3 – 5 – 4 – 6 – 4 – 1.

I2) Uma das principais funções do estoque é:

- a) Atingir o ponto de pedido de compra.
- b) Permitir a ruptura do estoque do almoxarifado.
- c) Garantir o abastecimento de materiais à empresa.
- d) Exigir o planejamento de ações logísticas.
- e) Definir o tipo de controle e codificação de materiais.

I3) Pode-se conceituar previsão de consumo como:

- a) Planejamento operacional específico para criar métodos de armazenamento de materiais de consumo.
- b) Sistema de valorização destinado a definir o melhor critério de investimento que um órgão deverá utilizar.
- c) Fator integrador capaz de aglutinar a natureza, o capital e o trabalho de sistematização da compra.
- d) Plano de ação de uma empresa voltado a dimensionar o estoque para fins de codificação e classificação de materiais.
- e) Estimativa de quanto determinado material será necessário durante um determinado tempo.

I4) Uma eficiente administração de materiais pode ser o diferencial competitivo de uma empresa em relação às suas concorrentes. Problemas como falta ou excesso de estoque podem custar muito caro às empresas. E, para um gerenciamento bom da área, vários aspectos devem ser levados em consideração. Nesse sentido, assinale a opção incorreta acerca da administração e do dimensionamento de estoques.

- a) Ao manter um alto estoque de matéria-prima, uma empresa pode obter descontos pelas compras em grande quantidade; contudo, isso redundará em uma imobilização de recursos que pode prejudicar seu fluxo financeiro imediato.
- b) A existência de um alto estoque de produtos acabados faz que o tempo de entrega seja reduzido; porém, acarreta maior custo de armazenagem para empresa.
- c) Um alto estoque de matéria-prima minimiza o risco da falta de insumos para a produção, mas pode trazer prejuízos à empresa devido à obsolescência no decorrer do tempo.
- d) Um alto estoque de produtos acabados não traz satisfação aos clientes da empresa, na medida em que estes terão de esperar mais tempo para receberem seus pedidos.

15) As funções básicas da Administração de Materiais são:

- a) Contabilidade, compras, recursos humanos e distribuição do material.
- b) Licitação, auditoria e logística.
- c) Arranjo físico, inventário físico, compras e armazenamento.
- d) Compras, armazenagem, controle de estoques e distribuição do material.
- e) Contratos, licitações, auditorias e estoques.

16) O planejamento de estoques depende de adequada previsão de consumo. A esse respeito, considere o consumo de determinado material apresentado na tabela a seguir.

Janeiro	50
Fevereiro	55
Março	60
Abril	80
Maiο	98
Junho	86

Considerando as informações acima, julgue os seguintes itens.

I. De acordo com o método da média móvel para quatro períodos, a previsão de consumo do referido material, para julho, é inferior a 86 unidades.

II. Com base no método do último período, a previsão de consumo desse material para julho é de 86 unidades.

III. Se for utilizado o método da média móvel ponderada, serão atribuídos pesos apenas para os dados de abril, maio e junho.

- a) I apenas está correta.
- b) I e II estão corretas.
- c) II apenas está correta.
- d) III apenas está correta.
- e) I, II e III estão corretas.

17) Durante os 35 anos em que a inflação moldou a prática de gestão do varejo, apesar de começarem a aparecer grandes lojas individuais e algumas redes, a questão dos estoques não era uma preocupação muito grande pelo fato de que se ter estoque era garantia de valorização do dinheiro investido. A gestão e o planejamento de estoques são a procura do constante equilíbrio entre a oferta e a demanda. Esse equilíbrio deve ser sistematicamente aferido por meio de indicadores de desempenho. Sobre eles, analise os itens abaixo:

- I. Giro dos estoques.
- II. Cobertura dos estoques.
- III. Nível de serviço ao cliente.

Está(ão) CORRETO(S)

- a) I e II, apenas.
- b) III, apenas.
- c) II e III, apenas.
- d) I, apenas.
- e) I, II e III.

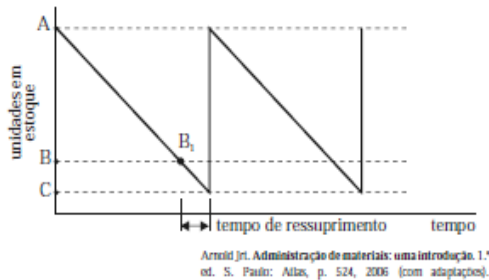
18. Assinale a opção correta a respeito de administração de recursos materiais.

- a) Caso venha adquirir produtos com uma empresa que adota a classificação ABC como forma de gestão de estoque o material classificado como classe C representa aquele tipo de material que responde pela maior parte do faturamento.
- b) Caso venha a adquirir produtos com uma empresa que adota a classificação ABC como forma de gestão de estoque, o material classificado como classe A representa o tipo de material com maior quantidade de itens.
- c) O alto giro do estoque é um fator positivo e deve ser buscado pelo administrador de materiais.

- d) O estoque morto sofre pouca variação: apenas o material que é utilizado em pequenas eventualidades é que entra e sai.
- e) O estoque de recuperação se caracteriza como quantidades de itens novos necessários para aumentar o estoque.

19. O que é o Ponto de Pedido? Quais são as principais variáveis que precisam ser conhecidas para se determinar o Ponto de Pedido? Como se relacionam?

20.



Com base no esquema ao lado, que mostra a relação entre o estoque de segurança, o tempo de ressuprimento, a quantidade de pedido e o ponto de pedido de determinado item, julgue os seguintes itens.

I - O nível C representa o estoque de segurança, que tem como objetivo proteger a empresa contra a incerteza de quantidade (variações de demanda) e contra a incerteza do período de entrega.

II - A-B representa a quantidade a ser pedida na compra do item em questão.

- a) Somente I está correto;
 - b) I e II estão corretos;
 - c) Somente II está correto
 - d) Nenhum está correto
21. No que se refere à administração de estoques, julgue os seguintes itens e assinale o INCORRETO
- a) Estoques são valores referentes a materiais existentes (matérias-primas, materiais e consumo, produtos em processo, produtos acabados) relacionados com as atividades-fins da organização, constituindo o que se denomina de ativo imobilizado.
 - b) Entende-se como custos dos estoques, a soma do custo de armazenamento e o custo de pedido.
 - c) O giro dos estoques é representado pela razão entre o valor consumido no período pelo valor do estoque médio no período e mede quantas vezes, por unidade de tempo, o estoque se renovou.
 - d) É objetivo da administração de materiais maximizar a utilização dos recursos da empresa, em um nível de serviços requerido pelos clientes.
 - e) No sistema *just in time*, minimiza-se o desperdício a medida que os materiais são requeridos apenas quando são necessários.
22. Segundo Viana (2006), a área de materiais constitui componente indispensável no sentido do alcance dos fins, para proporcionar os resultados almejados pelas empresas. Nesse sentido, o objetivo fundamental da administração de materiais é:
- a) Determinar quando e quanto adquirir, para repor o estoque.
 - b) Fazer periodicamente o inventário do estoque.
 - c) Determinar o estoque máximo e estoque mínimo do almoxarifado.
 - d) Realizar o cadastramento dos materiais recebidos.

23. Com relação à renovação de estoques, considere que, no ano de 2003, determinado órgão público utilizou resmas de papel, conforme as informações que se seguem:

1) Consumo

ANO	2003
JAN	260
FEV	270
MAR	250
ABR	286
MAI	264
JUN	230
JUL	320
AGO	210
SET	250
OUT	246
NOV	264
DEZ	270
TOTAL	3.120

2) Tempo de Aquisição (T): 2 (dois) meses

3) Intervalo (I): 6 meses (aquisições semestrais)

4) Estoque mínimo (Em): fixado para o atendimento de requisições durante 0,25 do tempo de aquisição (T)

Efetuada os cálculos com base nessas informações, é correto afirmar que:

- a) o estoque mínimo (Em) é de 160 resmas.
- b) o ponto de pedido (Pp) é de 650 resmas.
- c) o estoque máximo (EMx) é de 1790 resmas.
- d) o consumo médio semestral (CMs) é de 180 resmas.

24. A empresa Tudo Pode Ltda., tem vendas anuais R\$ 1.200.000,00 e seu lucro anual de R\$ 65.000,00, tem em seus estoques (matéria-prima, auxiliar, manutenção e acabados) um investimento de R\$ 240.000,00. Qual é o seu Retorno de Capital em Estoques?

25. A empresa Tenho Dono tem vendas anuais de \$ 1.200.000,00, sendo que seu custo anual das vendas foi de \$ 780.000,00 e seu lucro anual, de \$ 65.000,00, e tendo em seus estoques (matéria-prima, auxiliar, manutenção e acabados) um investimento de \$ 240.000,00, qual é a rotatividade de seus estoques?

26. Uma peça é consumida a uma razão de 30 por mês, e seu tempo de reposição é de dois meses. Qual será o ponto de pedido, uma vez que o estoque mínimo deve ser de um mês de consumo?

27. Se um material apresenta consumo quinzenal de 60 unidades, estoque mínimo de um mês e tempo de reposição de 45 dias e não há pedidos pendentes de atendimento, então o seu ponto de pedido é de 300 unidades.

certo

errado

28. Uma empresa necessita definir o Estoque de Segurança de determinado produto que tem demanda média mensal de 600 unidades e, para tanto, o gerente de logística definiu um grau de risco de 35%. Nesse caso, qual seria o estoque de segurança?

$$ES = C \times k$$

29. A Empresa Fabricadora de Peças S.A. teve neste ano o seguinte volume de vendas para seu produto "Bombas Injetoras YZ": janeiro, 2.500; fevereiro, 2.200; março, 2.650; abril, 2.800; maio, 2.850; junho, 2.900; e julho, 3.000. Calcule a previsão de demanda para agosto, pelo Método da Média Ponderada. Temos sete períodos e daremos seguintes ponderações para cada mês, sendo a ponderação maior para o período mais recente: julho 40%; junho 20%; maio 15%; abril 8%; março 7%; fevereiro 5%; e janeiro 5%.
-
-
-
-
-
-
-
-

GABARITO

- | | |
|-------|-----------------------|
| 1. A | 16. B |
| 2. D | 17. E |
| 3. C | 18. C |
| 4. D | 19. - |
| 5. A | 20. A |
| 6. D | 21. A |
| 7. A | 22. A |
| 8. E | 23. B |
| 9. E | 24. RC = 0,27 vezes |
| 10. E | 25. R = 3,25 vezes |
| 11. B | 26. PP = 90 unidades |
| 12. C | 27. C |
| 13. E | 28. Es = 210 unidades |
| 14. D | 29. 2.852 unidades |
| 15. D | |