

Aluno(a):	Aluno(a):
Aluno(a):	Aluno(a):

**ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS****1. Assinale a opção correta a respeito de administração de recursos materiais.**

- Caso venha adquirir produtos com uma empresa que adota a classificação ABC como forma de gestão de estoque o material classificado como classe C representa aquele tipo de material que responde pela maior parte do faturamento.
- Caso venha a adquirir produtos com uma empresa que adota a classificação ABC como forma de gestão de estoque, o material classificado como classe A representa o tipo de material com maior quantidade de itens.
- O alto giro do estoque é um fator positivo e deve ser buscado pelo administrador de materiais.
- O estoque morto sofre pouca variação: apenas o material que é utilizado em pequenas eventualidades é que entra e sai.
- O estoque de recuperação se caracteriza como quantidades de itens novos necessários para aumentar o estoque.

**2. A respeito de materiais, almoxarifado e suprimentos, julgue os itens seguintes.**

- No sistema denominado ponto de pedido, o pedido de compras é realizado automaticamente depois de decorrido um intervalo de tempo preestabelecido.
- Os registros das movimentações de itens do almoxarifado precedem qualquer execução física. Dessa forma, as perdas por validade são registradas apenas em ocasiões de inventário.
- O inventário rotativo, ou periódico, é realizado em períodos determinados, normalmente no encerramento dos exercícios fiscais.
- No cenário ideal para um inventário, não há entradas durante a contagem dos itens, mas admite-se manter saídas para os demais setores mediante solicitação prévia, a fim de não prejudicar o funcionamento destes.
- Uma das formas atuais de evitar desperdícios é a aplicação da filosofia just-in-time, que preconiza a inexistência de excessos de estoques e tempos de ressurgimento mínimos.

**3. Considere que Carlos esteja assumindo o cargo de analista administrativo da secretaria de administração e está apreensivo em função do seu desconhecimento a respeito dos novos colegas de trabalho, novas rotinas de trabalho entre outros aspectos. Como bom observador, Carlos percebeu que os materiais do almoxarifado estavam organizados segundo o sistema de estocagem livre. Prateleiras, paletes e racks parecem bem distribuídos no espaço, mantendo corredores espaçosos e permitindo fácil movimentação dos materiais. A partir da situação hipotética descrita e considerando os preceitos de administração de materiais e logística, julgue os itens que seguem:**

- Para o sistema de estocagem livre, a melhor opção de reabastecimento é o sistema de reposição periódica, que consiste em disparar o processo de compra quando o estoque de um certo material atinge um nível previamente determinado.
  - Considere um determinado material que deve ser estocado em paletes. Considere ainda que cada palete pode conter, no máximo, 50 caixas desse material, que o estoque máximo é de 5.000 caixas e que o empilhamento máximo é de 3 paletes. Nessa situação, serão necessárias, no mínimo, 30 posições de paletes para o armazenamento do material em apreço.
  - Na movimentação de materiais, devem ser consideradas as seguintes leis: lei da obediência de fluxo das operações, segundo a qual as distâncias na movimentação e no transporte devem ser reduzidas, eliminando, ao máximo, trajetos em zigue-zague e a lei da manipulação mínima que determina que a manipulação dos materiais ao longo do ciclo de processamento deve ser evitada e que o transporte mecânico ou automatizado deve, sempre que possível, ser utilizado.
- Somente I está correto;
  - I e II estão corretos;
  - II e III estão corretos
  - Somente III está correto;
  - Nenhum está correto.



**8. Considerando administração de materiais, julgue os itens abaixo e assinale o INCORRETO.**

- a) No sistema de revisão periódica, o monitoramento dos estoques é essencial na identificação do ponto de pedido, fato que determina a solicitação de compras do material.
- b) Se a demanda por determinado item é de 100 unidades por semana, então, o *lead time* é de três semanas, o estoque de segurança é de 100 unidades e o ponto de pedido é de 400 unidades.
- c) O consumo de itens pode ser alterado por influências conjunturais, sazonais, inovações técnicas e mudança do mercado de insumos.
- d) A distribuição normal ou curva de Gauss pode ser utilizada para auxiliar na definição do estoque de segurança de determinado material.
- e) Lote econômico consiste na quantidade de material que deverá ser comprada ou fabricada para que minimize os custos totais de um determinado item de estoque.

**9. A respeito de compras e administração dos contratos de fornecedores e serviços, julgue os itens abaixo.**

- a) Um edital e um contrato de fornecimento de produtos ou serviços elaborado cuidadosamente são, por si só, garantias do atendimento das necessidades da empresa contratante.
- b) O negociador efetivo tem como pontos fortes: ser um facilitador das relações entre os membros dos grupos de negociação; possuir capacidade de estabelecer e manter boas relações com pelo menos uma parte dos membros do outro grupo; ser sensível às reações dos negociadores – importância dos sentimentos e emoções; e possuir a habilidade de construir a confiança e de examinar as forças e fraquezas do oponente.
- c) As especificações funcionais, essenciais para a execução de compras que garantam a qualidade de produtos ou serviços, podem ser descritas, no setor público, por marca, especificação de características físicas e químicas, método de produção e desempenho, por desenhos de engenharia, entre outros.
- d) Entre as atividades executadas por compras estão a manutenção de cadastros de fornecedores, a emissão de pedidos de compras, a elaboração de cotações e o diligenciamento ou acompanhamento de fornecedores.
- e) Na área de compras, o problema ético se restringe à conduta dos compradores, que devem evitar receber benefícios, tais como brindes, presentes, gratuidades ou outras formas de compensação, e devem garantir o sigilo acerca das informações de propostas.

**10. Acerca de controle de estoques, julgue os itens abaixo.**

- ( ) O indicador “nível de atendimento em serviço” é definido pela razão entre o número de requisições efetuadas pelo número de requisições atendidas.
  - ( ) O controle de estoques não se restringe ao acompanhamento dos níveis de estoque, mas também monitora o investimento financeiro envolvido nesta atividade.
  - ( ) São condições básicas para o controle de estoques: centralização das compras em um setor de compras, sob a direção e responsabilidade de um especialista, com rotinas claras e definidas; estocagem de todos os materiais em locais previamente designados e sujeitos à supervisão direta; e determinação de limites (máximos e mínimos) para cada item do estoque.
  - ( ) Para obter o custo total dos estoques, devem ser considerados o valor de todo insumo adquirido no período e o custo de manutenção dos estoques.
- a) C, E, C, E;
  - b) C, C, C, E;
  - c) E, C, E, C;
  - d) E, C, C, E.

**11. Com relação às noções básicas em logística, julgue os itens de abaixo.**

- ( ) Há três fases independentes no fluxo de materiais: matérias-primas fluem para uma empresa fabricante, com base em um sistema de suprimento físico, são processados pela produção e finalmente, os produtos acabados são distribuídos para os clientes finais por meio de um sistema de distribuição física.
  - ( ) A logística trata exclusivamente da administração do fluxo de materiais, do fornecimento de matérias-primas até o consumo final.
  - ( ) A origem da logística é militar e foi desenvolvida visando colocar os recursos certos no local certo, na hora certa, com um só objetivo: vencer batalhas.
  - ( ) No sistema de logística integrada, os fornecedores são considerados parceiros operacionais, cujo relacionamento aberto permite que ambos visem a conservação do mercado pela contínua satisfação do cliente.
- a) C, E, C, E;
  - b) C, C, C, E;
  - c) E, C, E, C;
  - d) E, E, C, C.

12.

Item	Utilização por unidade	Custo Unitário (R\$)	Custo anual do item (R\$)
1	600	0,50	300,00
2	400	1,00	400,00
3	250	50,00	15.500,00
4	5	5.000,00	25.000,00
5	9	40,00	360,00
6	360	20,00	7.200,00
7	10	180,00	1.800,00
8	80	5,00	400,00
9	100	24,00	2.400,00
10	1.000	0,05	50,00
Total			50.410,00

Uma empresa utiliza materiais de consumo para sua produção. O gasto anual e custo unitário de cada material estão discriminados na tabela acima. Com base nessa tabela, julgue os itens subsequentes.

- ( ) Ao classificar os dez itens pela curva ABC, os itens de números 3 e 4 devem ser considerados itens C, pela importância financeira que representam.
- ( ) O respectivo gráfico de Pareto da situação descrita no texto, indica que 50% dos itens de menor montante financeiro correspondem a menos de 4% do custo total anual.
- ( ) A frequência de contagens cíclicas é determinada basicamente pela curva XYZ.
- ( ) A classificação XYZ determina o grau de criticidade de um determinado item, definido pelos seguintes critérios: essencialidade para alguma atividade vital da organização, facilidade de aquisição e possibilidade de substituição por item equivalente.
- ( ) O sistema de duas gavetas é um método simples de controle de estoques, usualmente utilizado para itens A.
- a) E, C, E, C, E;  
b) C, C, C, E, C;  
c) E, C, E, E, C;  
d) E, E, C, C, C.

**13 - No que se refere a inventários, julgue os itens seguintes.**

- ( ) São objetivos de todo inventário: verificar discrepâncias em valor e quantidade entre os estoques físico e contábil e apurar o valor total dos estoques para efeito de balanço fiscal.
- ( ) Nos inventários, a equipe de reconhecedores é a que vai a campo, contando nas prateleiras a quantidade real de cada item. A digitação em sistema dos valores encontrados pelos reconhecedores é função única e exclusiva dos revisores.
- ( ) Nos inventários, é recomendável que não haja movimentações de materiais na data de contagem, o que implica, entre outras ações, solicitar aos fornecedores que não entreguem material na data e que todos os registros de entradas e saídas estejam atualizados.
- ( ) Os inventários rotativos devem permitir, a qualquer momento, a determinação do valor de cada item e o total de materiais em estoque.
- ( ) As reconciliações e ajustes devem ser seguidos de um relatório de diferenças de inventário, no qual as áreas envolvidas no controle dos estoques justificam as variações identificadas caso a caso.
- a) C, E, C, E, C;  
b) C, C, C, E, E;  
c) E, C, E, C, E;  
d) E, E, C, C, C.

**14. No que se refere a distribuição, julgue os seguintes itens.**

- ( ) A distribuição consiste de um conjunto de atividades, da finalização da produção à chegada ao consumidor final, e representa um custo significativo para a maioria dos negócios, impactando diretamente na competitividade.
- ( ) Nas entregas centralizadas com cross docking avançado, o material é separado na fábrica no mix, em quantidades solicitada por cada cliente, retirado por veículo apropriado e enviado diretamente ao cliente final.
- ( ) Denomina-se multimodal o deslocamento de produtos utilizando vários meios de transporte.
- ( ) O sistema de distribuição requer canais de distribuição, ou seja, formas de entrega direta ao cliente final.
- a) C, E, C, E;  
b) C, C, C, E;  
c) E, C, E, C;  
d) E, E, C, C.

**15. Segundo Heinritz e Farrell, o planejamento e as previsões das compras representam um importante papel em qualquer organização. Nesse sentido, as atividades típicas de compra podem ser, entre outras:**

- a) Investigar os processos de alienações; a qualidade dos produtos ofertados; e a variação cambial do país de origem.
- b) Propor aos departamentos interessados a unificação de fornecedores; facilitar o processo licitatório; e cuidar das relações comerciais com firmas idôneas.
- c) Propor alterações das normas que regulamentam as licitações; simplificar o processo de compras e o sistema de armazenagem.
- d) Investigar fontes de fornecimento; evitar o excesso de estoques e a sua obsolescência; e cuidar das relações comerciais recíprocas.

**16. Segundo Viana (2006), o documento emitido pelo fornecedor quando da aquisição de mercadorias, para notificação ao fisco dos impostos respectivos a serem recolhidos por ocasião da venda, prestando-se também para seu transporte, durante o trajeto do estabelecimento vendedor até seu destinatário comprador, denomina-se:**

- a) Nota promissória  
b) Nota fiscal  
c) Fatura  
d) Duplicata

**17. Segundo Viana (2006), a atividade que intermedia as tarefas de compras e pagamento ao fornecedor, denomina-se:**

- a) Recebimento  
b) Armazenagem  
c) Pagamento  
d) Liquidação

**18. Segundo Viana (2006), a fase que representa o início do processo de recebimento de materiais, tendo como propósito efetuar a recepção dos veículos transportadores, proceder à triagem da documentação suporte do recebimento, encaminhá-los para descarga e efetuar o cadastramento dos dados pertinentes para o sistema, denomina-se:**

- a) Notificação do fornecedor.  
b) Classificação fiscal.  
c) Entrada de materiais.  
d) Cadastramento de materiais.

**19. Segundo Viana (2006), a contagem periódica dos materiais existentes para efeito de comparação com os estoques registrados e contabilizados em controle da empresa, a fim de se comprar sua existência e exatidão, denomina-se:**

- a) Conferência geral.  
b) Inventário temporário.  
c) Inventário físico.  
d) Procedimento físico.

**20. Segundo Viana (2006), o processo de aglutinação de materiais por características semelhantes, denomina-se:**

- a) Abrangência.  
b) Estocagem.  
c) Armazenagem.  
d) Classificação.

**21. Segundo Viana (2006), a atividade que visa garantir o rápido desembaraço dos materiais adquiridos pela empresa, zelando para que as entradas reflitam a quantidade estabelecida, na época certa, ao preço contratado e na qualidade especificadas nas encomendas, denomina-se:**

- a) Compras.
- b) Recebimento.
- c) Classificação.
- d) Gestão.

**22. Segundo Viana (2006), a operação integrada para cuidar de suprimentos e distribuição de produtos de forma racionalizada, o que significa planejar, coordenar e executar todo o processo, visando à redução de custos e ao aumento da competitividade da empresa, denomina-se:**

- a) Estocagem.
- b) Suprimento.
- c) Logística.
- d) Armazenagem.

**23 De acordo com Viana (2006), a atividade que visa ao estabelecimento de auditoria permanente de estoques em poder do almoxarifado, visando garantir a plena confiabilidade e exatidão de registros contábeis e físicos, essencial para que o sistema funcione com a eficiência requerida, denomina-se:**

- a) Inventário físico.
- b) Gestão física.
- c) Inventário temporário.
- d) Gestão temporária.

**24. Segundo Viana (2006), a área de materiais constitui componente indispensável no sentido do alcance dos fins, para proporcionar os resultados almejados pelas empresas. Nesse sentido, o objetivo fundamental da administração de materiais é:**

- a) determinar quando e quanto adquirir, para repor o estoque.
- b) fazer periodicamente o inventário do estoque.
- c) determinar o estoque máximo e estoque mínimo do almoxarifado.
- d) realizar o cadastramento dos materiais recebidos.

**25. Conforme Viana (2006), a finalidade precípua da licitação será sempre a obtenção de um serviço, compra, alienação, locação, concessão ou uma permissão, nas melhores condições para o poder público. Nesse sentido, a concorrência é a modalidade de licitação**

- a) mais simples, destinada às contratações de pequeno valor, consistente na solicitação escrita e com pelo menos três interessados no ramo do objeto, cadastrados, para que apresentem suas propostas no prazo mínimo de cinco dias úteis.
- b) entre interessados, devidamente cadastrados, ou que atenderem às condições exigidas para cadastramento até o terceiro dia anterior à data fixada para recebimento das propostas, observada a necessária qualificação.
- c) que dispensa as formalidades legais destinadas a comprovar a plena qualificação dos interessados para a execução de seu objeto, de acordo com as condições específicas do edital.
- d) própria para contratos de grande porte, com limites sujeitos a revisões periódicas, em que se admite a participação de outros interessados, que na fase de habilitação preliminar satisfaça às condições de qualificação previstas no edital para a execução de seu objeto.

**26. De acordo com Viana (2006), o consumo é a quantidade requerida para o atendimento das necessidades de produção e de comercialização, relacionada a determinada unidade de tempo. Assim, conforme o ritmo em que se processa a utilização, pode-se classificar o consumo da seguinte forma: regular, irregular e sazonal. Nesse sentido, o consumo sazonal caracteriza-se por**

- a) Padrão de crescimento vegetativo de utilização de materiais, de forma crescente e ordenada.
- b) Padrão repetitivo de demanda, que apresenta alguns períodos de considerável elevação ou de queda no consumo.
- c) Materiais utilizados em quantidades aleatórias, por meio de grande variação entre sucessivos intervalos de tempo.
- d) Materiais utilizados significativamente, em quantidades de pequena variação entre sucessivos intervalos de tempo.

**27. Qual a etapa do processo que busca gerenciar economicamente aqueles itens que permanecerão no estoque da organização, planejando a sua reposição e controlando seu comportamento e distribuição?**

- a) Classificação.
- b) Gestão de Estoque.
- c) Compras.
- d) Armazenamento.
- e) Distribuição.

**28. Conceitua-se inventário como sendo o processo de contagem física de item de estoque, comparando-a com as quantidades indicadas no registro contábil das áreas de controle de estoque, com o objetivo de identificar e corrigir divergência. Assim sendo, o item que não é objetivo do inventário físico, é:**

- a) cumprir a legislação fiscal.
- b) proceder aos ajustes físico e contábil.
- c) proceder a aquisição.
- d) fazer a conciliação físico/contábil.
- e) propor ações preventivas.

**29. Uma empresa está com problemas de caixa. Pelo efeito “bicicleta”, ela necessita continuar “pedalando”, ou seja, não pode parar. Qual seria o método de reposição de estoque (controle) mais viável a ser adotado para ajudar a empresa?**

- a) Lote econômico.
- b) Estoque duas gavetas.
- c) Renovação periódica.
- d) Máximos e mínimos.
- e) Estoque em consignação.

**30. Analise as afirmações abaixo sobre reposição de materiais.**

- (I) O método duas gavetas é pouco aplicado devido a sua complexidade.
  - (II) No método máximos e mínimos procura-se minimizar os efeitos da variação da demanda.
  - (III) O estoque para um fim específico depende de quantidades previamente determinadas.
  - (IV) A reposição no método MRP leva somente em consideração o tempo.
- Qual alternativa apresenta somente afirmações corretas?

- a) II - III
- b) I - III
- c) II - IV
- d) I - II - III
- e) I - IV

**31. A Indústria Trecos S/A fabrica itens personalizados para eventos ou brindes. Produtos como canetas, blocos, pastas e chaveiros estão entre os itens mais vendidos, principalmente no período de Maio a Novembro, quando acontece a maioria dos congressos; nos meses que antecedem o Natal, a produção é mais intensa, pois muitos clientes compram brindes personalizados para oferecer a clientes e funcionários. A Diretoria tem consciência de que, nesse ramo, qualquer descuido pode causar um prejuízo fatal. Para evitar problemas, a Diretoria decidiu contratar um administrador, com a atribuição de analisar o que estava ocorrendo e propor mudanças. O candidato à vaga foi contratado.**

**Analisando o relatório deixado por seu antecessor, o administrador encontrou as seguintes afirmações.**

- ( I ) Devem constar numa especificação de material, além de características físicas, químicas e de armazenagem, a citação de normas próprias de controle de inspeções.
- ( II ) A padronização é importante porque permite introduzir a automação e a produção em série.
- ( III ) A padronização, por permitir intercâmbio de materiais, acaba aumentando custos.
- ( IV ) Os critérios adotados em uma padronização são mutantes, ou seja, mudam ao longo do tempo.
- ( V ) Do ponto de vista da monotonia do trabalho, padronização é prejudicial.

Em qual alternativa existem, somente, afirmações com as quais o administrador não concorda?

- a) I - III - V
- b) II - IV
- c) I - II - IV
- d) III - IV
- e) II - III

**32. A Indústria Manufatureira Beta, localizada na região sul de Manaus, decidiu que a gestão dos seus estoques teria como meta o estoque zero e que iria eliminar o desperdício nos processos de manufatura, adotando um método de controle de “puxar” e não de “empurrar” a produção dos estoques, ao longo do processo de ação por ela desenvolvido. Deste modo, para atender a tal meta, precisou adotar o método de controle conhecido como:**

- a) Just in time
- b) MRB
- c) Revisões periódicas
- d) Máximos e mínimos
- e) Planejamento dos recursos da manufatura

**33. Acerca da armazenagem de materiais nos Almojarifados é correto afirmar que:**

- a) Os materiais mais pesados, como regra, devem ser estocados em contato direto com o piso.
- b) O layout do Almojarifado deve preservar áreas para circulação, locais pré-definidos para cada tipo de material e, sempre que possível entrada de material distinta da de saída.
- c) Os materiais de um modo geral, como regra, devem ser retirados das embalagens originais e colocados soltos nas prateleiras.
- d) Os materiais inflamáveis e os de expediente devem ser localizados numa mesma área do Almojarifado, os mais próximos uns dos outros.

**34. Acerca da armazenagem de materiais nos Almojarifados, é correto afirmar que: 1) Os materiais mais pesados, como regra, devem ser estocados em contato direto como piso. 2) O layout do Almojarifado deve preservar áreas para circulação, locais pré-estabelecidos para cada tipo de material e, sempre que possível, entrada de material distinta da de saída. 3) Os materiais de um modo geral, como regra, devem ser retirados das embalagens originais e colocados soltos nas prateleiras. 4) Os materiais inflamáveis e os de expediente devem ser localizados numa mesma área do Almojarifado, o mais próximo uns dos outro. 5) Os pallets são equipamentos próprios para serem movimentados com o auxílio de empilhadeiras.**

**Estão corretas apenas:**

- a) 3 e 4
- b) 1, 2 e 3
- c) 2 e 5
- d) 2, 4 e 5
- e) 1 e 4

**35. Josias, assessor responsável pelo dimensionamento e controle dos estoques na empresa Portal, procurando melhorar a qualidade dos trabalhos, optou por adotar o método de avaliação de estoques que uniformiza o preço dos produtos estocados para venda no mercado consumidor. Assim, o estoque é avaliado pelo preço das últimas entradas, sendo que as primeiras peças que saem são as últimas que entraram. Que método de avaliação de estoques ele utiliza?**

- a) UEPS.
- b) PEPS.
- c) Custo médio.
- d) Custo de reposição.
- e) Valor de mercado.

**36. Com relação à renovação de estoques, considere que, no ano de 2003, determinado órgão público utilizou resmas de papel, conforme as informações que se seguem:**

ANO	2003
JAN	260
FEV	270
MAR	250
ABR	286
MAI	264
JUN	230
JUL	320
AGO	210
SET	250
OUT	246
NOV	264
DEZ	270
TOTAL	3.120

2) Tempo de Aquisição (T): 2 (dois) meses

3) Intervalo (I): 6 meses (aquisições semestrais)

4) Estoque mínimo (Em): fixado para o atendimento de requisições durante 0,25 do tempo de aquisição (T)

Efetuada os cálculos com base nessas informações, é correto afirmar que:

- a) o estoque mínimo (Em) é de 160 resmas.
- b) o ponto de pedido (Pp) é de 650 resmas.
- c) o estoque máximo (EMx) é de 1790 resmas.
- d) o consumo médio semestral (CMs) é de 180 resmas.

**37. Ainda procurando melhorar a qualidade dos trabalhos na empresa Portal, Josias resolveu também adotar um método mais simples para controle de estoques. A vantagem é a grande redução do processo burocrático de reposição de material, que tem seu uso bastante difundido em revendedoras de autopeças e no comércio varejista de pequeno porte. Este sistema de controle é o de:**

- a) duas gavetas.
- b) máximos-mínimos.
- c) planejamento de materiais MRP
- d) planejamento dos recursos da manufatura.
- e) revisões periódicas.

**38. Relativamente às dimensões que influenciam a localização de suprimentos, pode-se afirmar que:**

- a) quanto maior for o tempo de resposta, desde a colocação do pedido até o atendimento do cliente final, menor é a tendência de descentralização dos estoques;
- b) quanto maior for o giro do material, maior será a tendência à descentralização por diversos armazéns ou centros de distribuição;
- c) quanto maior o nível de serviço, menor será a tendência a posicionar os materiais próximos ao cliente final;
- d) quanto maior for o valor agregado, menor a tendência à centralização;
- e) quanto maior for o giro do material, maiores são os riscos associados à perecibilidade e à obsolescência do material.

**39. O hospital BETA deseja implementar o sistema de classificação ABC para diminuir o custo de estoque da empresa. O sistema permite**

- a) identificar o nível médio de estoque em torno do qual as operações de compra e consumo se realizaram.
- b) identificar os itens que justificam atenção e tratamento adequados quanto à sua administração.
- c) calcular a quantidade mínima que deve existir em estoque.
- d) calcular o giro do estoque, ou seja, a relação entre o consumo anual e o estoque médio do produto.

**40. Relativamente aos fatores que determinam um maior ou menor grau de centralização dos estoques numa rede de instalações, pode-se afirmar que:**

- a) quanto maior for o grau de obsolescência, menor será a propensão para a centralização;
- b) quanto maior for o valor agregado, menor será a propensão para a centralização;
- c) quanto maior for o valor agregado, maior será a propensão para a centralização;
- d) quanto maior for a margem de contribuição (diferença entre o preço e o custo variável de um produto), menor será a propensão para a centralização;
- e) supondo 100% de disponibilidade de produto em um dado modal de transporte, prazos de entrega mais curtos e consistentes são alcançados mais facilmente por meio da centralização.