

Nome:
Nome:

1. Defina Grupo de Processo de Iniciação.
2. Quais os processos de gerenciamento de projetos no Processo de Iniciação?
3. Defina Grupo de Processo de Planejamento.
4. Com base nos conhecimentos frequentemente aplicados na seleção e na definição de projetos a serem implantados em organizações, conforme seus objetivos e necessidades assinale a opção correta.
 - a) É dispensável que se faça constar no portfólio de uma empresa, a direção e o planejamento estratégico da organização.
 - b) Cada projeto é específico, sendo executado independentemente do objetivo geral da entidade que o adota.
 - c) O portfólio, que agrupa um conjunto de projetos, facilita o gerenciamento dos trabalhos e o cumprimento dos objetivos estratégicos da organização.
 - d) Planejamento e operacionalização de projetos funcionam de forma independente na organização, não existindo relação direta entre esses processos.
 - e) Todos os projetos componentes da carteira (portfólio) da organização devem ser interdependentes e diretamente relacionados entre si.
5. Em relação às diferentes partes envolvidas no projeto, tais como consultor e gerente de projeto, cliente, organização executora e patrocinador, assinale a opção correta.
 - a) Patrocinador é o indivíduo ou grupo responsável, no âmbito da organização executora, pelo planejamento e execução do projeto.
 - b) Gerente de projeto é o indivíduo ou grupo que provê os recursos financeiros para o projeto.
 - c) O consultor de projeto subordina-se hierarquicamente ao gerente de projeto.
 - d) Cliente é o indivíduo ou a organização que se contrata para satisfazer às necessidades do projeto.
 - e) A organização executora é a mesma empresa diretamente envolvida na execução e na geração de recursos para o planejamento e a execução dos objetivos do projeto.
6. Considerando a diferença entre projeto, programa e operações, no âmbito das organizações, assinale a opção correta.
 - a) Projeto e operações são comparáveis, têm as mesmas características e objetivos, e produzem os mesmos resultados para a organização.
 - b) A construção de determinado estádio para a Copa do Mundo de futebol é um exemplo de realização de projeto.
 - c) A Copa do Mundo de futebol e os Jogos Olímpicos exemplificam melhor os projetos que os programas, pois seus objetivos se relacionam a um único evento.
 - d) Eventos únicos correspondem, necessariamente, a programas.
 - e) Diferentemente do programa, o projeto prescinde de gerenciamento coordenado, porque envolve poucas atividades.
7. Assinale a opção correta em relação aos elementos e características dos componentes de um projeto.
 - a) O escopo não detalha as metas do projeto.

- b) Premissas, limites e restrições e as relações de entrega são partes integrantes da declaração de trabalho.
 - c) O escopo deve descrever os limites do projeto, de modo a facilitar a edificação e o cumprimento de todas as tarefas que serão completadas.
 - d) O escopo de um projeto deve ser mais detalhado tanto na fase inicial como na de planejamento, que na fase inicial.
 - e) Independentemente do acordo no início do projeto, o acréscimo de requisitos ao escopo do projeto por clientes, usuários e pessoas nele envolvidas contribuirão para o seu aperfeiçoamento.
- 8.** Assinale a opção correta em relação às partes integrantes e aos aspectos gerais do escopo.
- a) Todo projeto deve ser específico, mensurável, atribuível, realista e o tempo de sua execução pode ser definido durante o andamento das entregas.
 - b) A entrega, por ser um produto do projeto, prescinde de aprovação do cliente.
 - c) O fato de um projeto se tornar obsoleto antes de ser concluído indica a existência de falha na justificativa do projeto.
 - d) As entregas abrangem produtos intangíveis e não verificáveis.
 - e) A descrição do escopo do projeto corresponde à definição do seu centro, do produto ou do serviço e respectivas características, o que, por si só, não estabelece a meta final do projeto.
- 9.** No que se refere aos erros em projetos, assinale a opção correta.
- a) As maiores falhas de projetos ocorrem por erros de execução, sem relação com o escopo.
 - b) O erro cometido na definição do escopo tem o mesmo valor que o cometido após a implementação do projeto.
 - c) Erros de escopos são raros.
 - d) Erros de escopo são os mais onerosos.
 - e) Erros no escopo não são causas relevantes no custo da execução do projeto.
- 10.** Os componentes do escopo que corresponde a fatores considerados verdadeiros para o sucesso do projeto são:
- a) As descrições das características.
 - b) As justificativas.
 - c) As entregas.
 - d) Os objetivos.
 - e) As premissas.
- 11.** Na proposta de projeto, o elemento que contém as informações relativas à estimativa de tempo necessário para a realização de cada atividade do projeto corresponde:
- a) Ao programa de trabalho.
 - b) À oportunidade.
 - c) Ao orçamento.
 - d) Às condições de pagamento.
 - e) Ao cronograma.