

---

---

**Elabore o Orçamento Empresarial da Empresa Ponto Perfeito S.A.****1. Orçamento de Vendas**

A empresa Ponto Perfeito S.A. estima um volume de vendas de 4.000 unidades no primeiro mês, com um histórico de incremento de 500 unidades em cada mês. A empresa projeta um preço de venda de R\$ 100,00 por unidade e impostos estimados em 20%.

	JAN	FEV	MAR
Previsão de Vendas (unidades)			
Preço unitário – R\$			
Total de Vendas – R\$ (Receita Bruta)			
Impostos (20%)			
<b>Receita Líquida</b>			

---

**2. Orçamento de Produção**

A empresa Ponto Perfeito S.A. acredita que pode satisfazer às exigências de vendas futuras mantendo um estoque final de 10% do volume de vendas orçado para o próximo mês.

	JAN	FEV	MAR	ABR
Previsão de Vendas (unidades)				
( + ) Estoque Final				
Total de Previsão Necessária				
( - ) Estoque Inicial				
<b>Previsão de Produção (unidades)</b>				

---

**3. Orçamento da quantidade de Matéria-prima e seus custos**

A Ponto Perfeito S.A. estima a necessidade de estoque de matéria-prima final de 10% da produção do próximo mês. Cada unidade produzida requer 5 kg de matéria-prima, e o custo estimado por kg é de R\$ 2,00.

	JAN	FEV	MAR	ABR
Previsão de Produção (unidades)				
Matéria-prima por Unidade (kg)				
Total de matéria-prima necessária (kg)				
( + ) Estoque Final				
Total de Previsão MP Necessária (kg)				
( - ) Estoque MP Inicial				
<b>Previsão de MP (kg)</b>				
Previsão Preço MP – R\$				
<b>Total Custo MP</b>				

**4. Orçamento dos Custos de Mão-de-Obra Direta - MOD**

Na empresa Ponto Perfeito S.A. são necessárias duas horas de trabalho direto para produzir cada unidade. O valor da hora trabalhada, incluídos os encargos, é de R\$ 2,00.

	JAN	FEV	MAR
Previsão de Produção (unidades)			
MOD por Unidade (Horas)			
Total de MOD Necessária (Horas)			
Previsão Valor Hora MOD – R\$			
<b>Custo Total da MOD</b>			

**4. Orçamento dos Custos Indiretos de Fabricação - CIF**

À Ponto Perfeito S.A. prevê que parte dos custos indiretos vai variar, com base nas horas orçadas de mão-de-obra direta: materiais indiretos R\$ 1,00 – mão-de-obra indireta R\$ 2,00 – energia elétrica R\$ 0,50 e manutenção R\$ 0,20. A empresa também reconhece que parte da manutenção é fixa: Salários supervisão R\$ 10.000,00 – Depreciação R\$ 4.000,00 – Taxas e Seguros R\$ 2.000,00 – Manutenção R\$ 4.000,00.

	JAN	FEV	MAR
<b>Custos Variáveis</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Material indireto</li><li>• Mão-de-obra indireta</li><li>• Energia elétrica</li><li>• Manutenção</li></ul>			
<b>Total Variável</b>			
<b>Custos Fixos</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Salários supervisão</li><li>• Depreciação</li><li>• Taxas e Seguros</li><li>• Manutenção</li></ul>			
<b>Total Fixo</b>			
<b>Total CIF</b>			
<b>Horas MOD</b>			
<b>Taxa de Rateio dos CIF</b>			

**5. Orçamento das Despesas de Vendas e Administrativas**

A empresa estabelece sua política de comissões de vendas R\$ 2,00 e frete R\$ 1,00 por unidade. O cálculo das despesas variáveis por mês é baseado no número de unidades vendidas, estimadas no orçamento de vendas. Para as despesas fixas foram estimados os valores: Propaganda – R\$ 3.000,00; Salários Vendas – R\$ 2.000,00; Salários Administração – R\$ 10.000,00; Depreciação – R\$ 1.000,00; Taxas e Seguros – R\$ 500,00.

	JAN	FEV	MAR
<b>Despesas Variáveis</b>	<b>R\$</b>	<b>R\$</b>	<b>R\$</b>
• Comissão Vendas			
• Frete			
<b>Total Variável</b>			
<b>Despesas Fixas</b>			
• Propaganda			
• Salários Vendas			
• Salários Administração			
• Depreciação			
• Taxas e Seguros			
<b>Total Fixo</b>			
<b>Total Despesa</b>			

**6. Orçamento do Custo Unitário por Produto**

Elemento de Custo	Quantidade	Custo Unitário – R\$	Total
Material Direto			
Mão-de-Obra Direta			
CIF			

**7. Orçamento da Demonstração do Resultado**

Todos os valores do DRE são obtidos dos orçamentos anteriores, para completar a empresa Ponto Perfeito S.A. é tributada pelo Lucro Real com os seguintes percentuais: (1) Contribuição Social de 9% e (2) Imposto de Renda de 15%.

	<b>JAN</b>	<b>FEV</b>	<b>MAR</b>
<b>Receita Bruta</b>	<b>R\$</b>	<b>R\$</b>	<b>R\$</b>
Vendas			
( - ) Deduções			
Impostos			
<b>Receita Líquida</b>			
<b>CPV</b>			
MP			
MOD			
CIF			
<b>Lucro Bruto</b>			
<b>Despesas Operacionais</b>			
Despesas de Vendas e Administrativas			
<b>Lucro Operacional</b>			
Contribuição Social			
Imposto de Renda			
<b>Lucro Líquido</b>			