

Administração de Materiais

Unidade 01



Humberto Arantes

humberto@humbertoarantes.com.br
www.humbertoarantes.com.br

9293 0587

8256 7330

Humberto Arantes

1

Administração de Materiais

Conceitos Básicos

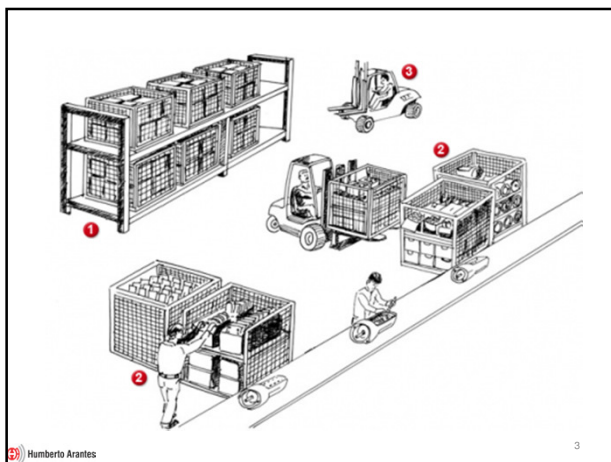
Um conjunto de atividades desenvolvidas dentro de uma empresa, de forma centralizada ou não, destinadas a suprir as diversas unidades, com os materiais necessários ao desempenho normal das respectivas atribuições.

– Abrange:

- circuito de reposicionamento, inclusive compras,
- recebimento,
- armazenagem dos materiais,
- fornecimento dos mesmos aos órgãos requisitantes,
- operações gerais de controle de estoques, etc.

Humberto Arantes

2



Humberto Arantes

3

Administração de Materiais

- Objetivo principal de uma empresa: maximizar o retorno do capital investido
- Estoques: parte do capital investido que funciona como um lubrificante, de modo a permitir um bom funcionamento da relação produção/vendas
- A otimização dos estoques permite que o capital investido seja minimizado
- Desafio: reduzir estoques sem comprometer a produção ou as vendas

Humberto Arantes

4

Administração de Materiais

- **Área comercial e área de produção:** relacionadas às atividades finais da empresa; costumam ter maior importância no gerenciamento geral
- **Problema:** quem informa aos executivos e investidores o custo de uma parada na produção ou da perda de vendas por falta de produtos?
- **Adm. de Materiais:** gerenciamento da cadeia de atendimento integrada, também chamado de Logística

Humberto Arantes

5

Administração de Materiais

Consequências e Benefícios de um Sistema Logístico Integrado

- Mudança no foco da reposição dos estoques: do "quanto" para o "quando" (o momento da reposição se torna mais importante que a quantidade a ser comprada)
- Ampliação da capacidade de comunicação da empresa, tanto no nível tático quanto no operacional
- Capacidade de ajustamento às modificações do ambiente de negócios

Humberto Arantes

Administração de Materiais

Sistema Logístico Integrado

Ambiente:

- realidade de mercado
- disposição de recursos financeiros

início

Planejamento das necessidades de materiais

→

término

Colocação do produto acabado para o cliente final

Humberto Arantes

Administração de Materiais

Sistema Logístico Ineficiente

1. Queda no consumo de 5%

Consumi-dores

↔

varejistas

↔

distribuidores

↔

fabricante

↓ queda de 5% no consumo

Humberto Arantes

Administração de Materiais

Sistema Logístico Ineficiente

1. Queda no consumo de 5%
2. Os varejistas com a programação antiga até que sintam um aumento dos estoques

Consumi-dores

↔

varejistas

↔

distribuidores

↔

fabricante

↓ queda de 5% no consumo

↑ estoques

Humberto Arantes

Administração de Materiais

Sistema Logístico Ineficiente

1. Queda no consumo de 5%
2. Varejistas com a programação antiga até que sintam um substancial dos estoques
3. Novos pedidos aos distribuidores cairão em mais de 5%, pois além da queda no consumo, terão que compensar o excesso de estoques

Consumi-dores

↔

varejistas

↔

distribuidores

↔

fabricante

↓ queda de 5% no consumo

↑ estoques

↓ queda nos pedidos maior que 5%

Humberto Arantes

Administração de Materiais

Sistema Logístico Ineficiente

1. Queda no consumo de 5%
2. Os varejistas com a programação antiga até que sintam um substancial dos estoques
3. Novos pedidos aos distribuidores cairão em mais de 5%, além da queda no consumo, terão que compensar o excesso de estoques
4. Distribuidores continuam com a programação antiga até que sintam um aumento substancial dos estoques. Para compensar queda no consumo e excesso de estoques, seus pedidos ao fabricante terão queda maior

Consumi-dores

↔

varejistas

↔

distribuidores

↔

fabricante

↓ queda de 5% no consumo

↑ estoques

↓ queda nos pedidos maior que 5%

↑ estoques

↓ queda nos pedidos ainda maior


Humberto Arantes

Administração de Materiais

Sistema Logístico Integrado

Coordenação das Atividades

distribuição da produção



planejamento da produção

previsão de vendas

produção

Humberto Arantes

Administração de Materiais

Organização

- Controle de estoques
- Compras
- Almoxarifado
- Planejamento e controle da produção
- Importação
- Transportes e distribuição

 Humberto Arantes

Administração de Materiais

Controle de Estoques

- Os estoques permitem o bom funcionamento da relação produção/vendas
- Tipos de materiais em estoque: **matéria-prima, produtos em fabricação e produtos acabados**
- Controle dos níveis de estoque e do investimento financeiro envolvido

 Humberto Arantes

Administração de Materiais

Compras

- Preocupação especial com o estoque de matérias-primas e demais insumos necessários à produção
- Faz as cotações de preços e especificações de todos os itens que vêm de fora da empresa, sendo de fundamental importância na minimização dos custos da produção

 Humberto Arantes

Administração de Materiais

Almoxarifado

- Responsável pelo armazenamento e guarda física dos materiais

Planejamento e Controle da Produção

- Programação e controle do processo produtivo
- Pode estar subordinado à área de Produção ou de Materiais

 Humberto Arantes

Administração de Materiais

Importação

- Compras de fornecedores internacionais
- Legislação extensa e complexa
- Acompanha todo o processo de importação, incluindo o desembaraço aduaneiro
- Nas empresas exportadoras, normalmente é responsável pelo processo legal-administrativo das exportações

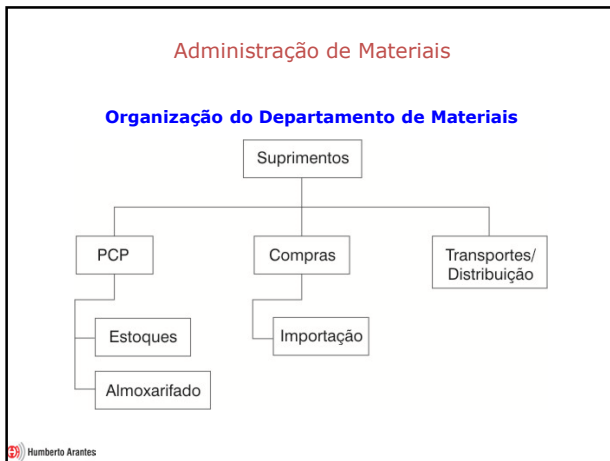
 Humberto Arantes

Administração de Materiais

Transportes e Distribuição

- Entregas das matérias-primas
- Colocação do produto acabado para os clientes
- Administração frota de veículos / contratação de transportadoras

 Humberto Arantes



Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais

Enfoque Tradicional
A Administração de Materiais tradicional é acionada pelas necessidades da produção. Geralmente não está preocupada com as previsões de vendas dos produtos finais.

Enfoque Logístico
A Administração de Materiais engloba o suprimento de materiais e componentes, a movimentação e o controle de produtos e o apoio ao esforço de vendas dos produtos finais, até a colocação do produto acabado no consumidor.

Objetivos da Administração de Materiais

O objetivo da administração de Materiais deve ser prover o material certo, no local certo, no instante correto e em condição utilizável ao custo mínimo.

Humberto Arantes 21

Administração dos Recursos Materiais

Conceito moderno:

“Um sistema integrado em que diversos subsistemas próprios interagem para constituir um todo organizado. Destina-se a dotar a administração dos meios necessários ao suprimento de materiais imprescindíveis ao funcionamento da organização, no tempo oportuno, na quantidade necessária, na qualidade requerida e pelo menor custo.”

Humberto Arantes 22



Subsistemas Típicos de Materiais

a) Controle de Estoque - subsistema responsável pela gestão econômica dos estoques, através do planejamento e da programação de material, compreendendo a análise, a previsão, o controle e o ressurgimento de material.

b) Aquisição / Compra de Material - subsistema responsável pela gestão, negociação e contratação de compras de material através do processo de licitação.

c) Armazenagem / Almojarifado - subsistema responsável pela gestão física dos estoques, compreendendo as atividades de guarda, preservação, embalagem, recepção e expedição de material, segundo determinadas normas e métodos de armazenamento.

Humberto Arantes 25

Subsistemas Típicos de Materiais

d) Movimentação - subsistema encarregado do controle e normalização das transações de recebimento, fornecimento, devoluções, transferências de materiais e quaisquer outros tipos de movimentações de entrada e de saída de material.

e) Classificação de Material - subsistema responsável pela identificação (especificação), classificação, codificação, cadastramento e catalogação de material.

f) Transporte e Distribuição - subsistema de apoio que se responsabiliza pela política e pela execução do transporte, movimentação e distribuição de material. A colocação do produto acabado nos clientes e as entregas das matérias-primas na fábrica é de responsabilidade do setor de Transportes e Distribuição .

Humberto Arantes 26

Responsabilidades e atribuições da Administração de Materiais

a) Suprir, através de Compras, a empresa, de todos os materiais necessários ao seu funcionamento;

b) Avaliar outras empresas como possíveis fornecedores;

c) Supervisionar os almojarifados da empresa;

d) Controlar os estoques;

Humberto Arantes 27

Responsabilidades e atribuições da Administração de Materiais

e) Aplicar um sistema de reaprovisionamento adequado, fixando estoques Mínimos, Lotes Econômicos e outros índices necessários ao gerenciamento dos estoques, segundo critérios aprovados pela direção da empresa;

f) Manter contato com as Gerências de Produção, Controle de Qualidade, Engenharia de Produto, Financeira etc.

g) Estabelecer sistema de estocagem adequado;

h) Coordenar os inventários rotativos.

Humberto Arantes 28

Objetivos da Administração dos Recursos Materiais

a) Eliminar totalmente itens sem movimentação, pela erradicação definitiva das causas da existência de itens em estoque sem utilidade para produção ou venda.

b) Reduzir os investimentos em estoques, sem prejuízo da produção e do atendimento aos clientes;

c) Reduzir drasticamente as perdas de materiais na Logística Industrial pela utilização de técnicas de movimentação e acondicionamento;

d) Obter um nível de serviço próximo de 100% no atendimento aos pedidos dos clientes;

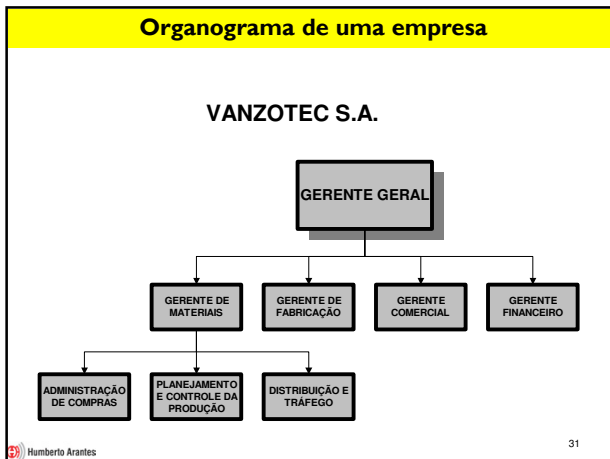
e) Eliminar as embalagens dos materiais pela utilização de novos sistemas de movimentação e abastecimento

Humberto Arantes 29

Evolução da Administração de Materiais

PERCEPÇÃO EMPRESARIAL	SITUAÇÃO INICIAL	PROCESSO DE EVOLUÇÃO	ESTÁGIO AVANÇADO	SITUAÇÃO ATUAL
O Administrador de Materiais.	Pessoa de recados.	Funcionário a serviço da produção.	Executivo conhecedor do mercado de abastecimento.	Executivo que administra 60% dos custos e das despesas.
Perfil do profissional.	Pessoa bem considerada.	Burocrata eficiente.	Conhecedor de administração comercial e de mercados.	Executivo com preparo técnico, econômico e legal.
Progresso do profissional.	Sem possibilidades.	Comprador	Planejamento do negócio.	Diretor executivo.
Atividades da Administração de Materiais.	Faz despesas	Evita faltas e desmobiliza estoques excedentes.	Planejamento estratégico.	Concentração em uma visão de melhoria do resultado da empresa.

Humberto Arantes 30



Alternativas da Administração de Materiais

AVALIAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO DE COMPRAS	
CENTRALIZAÇÃO	DESCENTRALIZAÇÃO
Redução do custo dos materiais – maior volume e maior facilidade de negociação	Melhor acerto da adequação das compras e dos equipamentos.
Garantia de abastecimento de materiais escassos – contratação destes materiais para a utilização em várias unidades de negócios da corporação.	Realização das compras urgentes, atendendo às necessidades da produção.
Economias na contratação de pessoal.	Comunicação direta do usuário com o comprador.
Redução dos investimentos em estoques.	Compras imprevisíveis e utilização de serviços locais de boa qualidade.
Estudo do mercado de suprimento.	Compras em empresas locais para a manutenção do emprego na região e estabelecimento de uma boa política com as autoridades locais.
Simplificação e padronização.	Evitar a alta incidência de fretes.
Planejamento estratégico de aquisições.	Recuperação de maior porcentagem do ICM, com compras no mesmo estado.
Melhor utilização do sistema de processamento de dados	Acompanhamento cuidadoso das quantidades entregues e ajuste do suprimento estritamente às necessidades do dia.
Desenvolvimento do sistema de documentação dos produtos, segundo um padrão único.	Atendimento ágil às mudanças súbitas dos programas de produção, que resultam num comportamento das vendas não previsto.
RESULTADO: MENOR CUSTO E MENORES INVESTIMENTOS NOS ESTOQUES.	RESULTADO: ELEVAÇÃO DA MOTIVAÇÃO DO PESSOAL E REDUÇÃO DOS CUSTOS DA BUROCRACIA.

32

I. Bibliografia Básica:

ARNOLD, J.R. Tony. **Administração de Materiais**. uma introdução. São Paulo: Atlas, 1999.

CHING, H.Y. **Gestão de estoques na cadeia de logística integrada**. São Paulo: Atlas, 1999.

DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais: uma abordagem logística**. São Paulo: Atlas, 1996.

FLEURY, Paulo Fernando; WANKE, Peter; FIGUEIREDO, Kleber F. **Logística empresarial: a perspectiva brasileira**. São Paulo: Atlas, 2000.

FRANCISCHINI, Paulino G.; GURGEL, Floriano do Amaral. **Administração de materiais e do patrimônio**. São Paulo: Pioneira Thomsom, 2002

GURGEL, Floriano do A. **Administração dos fluxos de materiais e de produtos**. São Paulo: Atlas, 1996.

POZO, Hamilton. **Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais**. Uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 2001.

33

Humberto Arantes
humberto@humbertoarantes.com.br
www.humbertoarantes.com.br
 9293 0587 8256 7330

34